



GUIDE DES FINANCEMENTS EUROPÉENS



Novembre 2022

EDITO



Depuis plus de 30 ans, D&Consultants se mobilise activement pour faire prospérer l'innovation en France et en Europe à travers l'accompagnement de projets ambitieux et innovants. Pour cela, nous nous positionnons en tant que facilitateur et accélérateur pour nos clients et partenaires sur l'ensemble de la chaîne de valeur de l'innovation : élaboration des stratégies, structuration et montage de projets de RDI et d'industrialisation, pilotage et suivi de la réalisation de ces derniers. Nous avons ainsi contribué à l'émergence et à la réalisation de projets à fort impact sur l'ensemble du territoire national et européen pour de nombreux secteurs.

L'Europe continue d'engager une politique forte de soutien aux acteurs publics et privés de la recherche et de l'innovation, à travers ses programmes de financement, notamment le programme Horizon Europe. D&Consultants évolue au cœur de cet écosystème du financement, et souhaite partager ses connaissances à travers des guides thématiques. Ce guide est dédié aux financements européens, classés par thématiques prioritaires pour notre entreprise, pour lesquels les équipes de D&Consultants mettent leurs expertises à disposition, et participent ainsi au rayonnement scientifique et économique français en Europe et au-delà.

Dominique Carlac'h
Présidente

A handwritten signature in white ink that reads "Dominique Carlac'h". The signature is fluid and cursive, matching the printed name above it.



SOMMAIRE

L'UNION EUROPÉENNE : UN SOUTIEN POUR LES ENTREPRISES	5
SANTÉ	9
HORIZON EUROPE - CLUSTER 1	10
INNOVATIVE HEALTH INITIATIVE – IHI.....	11
HORIZON EUROPE - MISSION CANCER.....	12
SPATIAL	13
HORIZON EUROPE - CLUSTER 4 NUMÉRIQUE, INDUSTRIE, ESPACE.....	14
ÉNERGIE.....	15
HORIZON EUROPE - CLUSTER 5 CLIMAT, ÉNERGIE ET MOBILITÉ.....	16
CLEAN HYDROGEN JOINT UNDERTAKING.....	17
INNOVATION FUND – LARGE PROJECTS	18
MOBILITÉ.....	19
HORIZON EUROPE - CLUSTER 5 CLIMAT, ÉNERGIE ET MOBILITÉ.....	20
« CONNECTING EUROPE FACILITY » (CEF) TRANSPORT (OU MIE - MÉCANISME POUR L'INTERCONNEXION EN EUROPE)	21
CEF « ALTERNATIVE FUELS INFRASTRUCTURE FACILITY » (AFIF).....	22
EUROPE'S RAIL JOINT UNDERTAKING.....	23
DRIVING URBAN TRANSITIONS TO A SUSTAINABLE FUTURE.....	24
SINGLE EUROPEAN SKY AIR TRAFFIC MANAGEMENT RESEARCH (SESAR 3 JU)	25
CLEAN AVIATION.....	26
ESPACE EUROPÉEN COMMUN DES DONNÉES SUR LA MOBILITÉ.....	27
EIT URBAN MOBILITY	28

AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE.....	29
HORIZON EUROPE - CLUSTER 6 ALIMENTATION, BIOÉCONOMIE, RESSOURCES NATURELLES, AGRICULTURE ET ENVIRONNEMENT	30
MISSION « SANTÉ DES SOLS ET ALIMENTATION ».....	31
CIRCULAR BIO-BASED EUROPE JOINT UNDERTAKING (CBE JU).....	32
EIT FOOD « OPEN INNOVATION CALL »	33
TOUS SECTEURS CONFONDUS.....	34
PROGRAMME LIFE.....	35
EIC ACCELERATOR.....	36
EIC PATHFINDER	37
RECOMMANDATIONS D&C.....	38
EN AMONT : SE POSER LES BONNES QUESTIONS !	39
NOS BELLES HISTOIRES.....	41
D&C SPÉCIALISTE DU FINANCEMENT PUBLIC EUROPÉEN	42





L'UNION EUROPÉENNE : UN SOUTIEN POUR LES ENTREPRISES

Lors de sa réunion à Bruxelles le 20 juin 2019, le Conseil européen a défini le programme de l'Union Européenne pour les 7 prochaines années. 4 axes prioritaires ont été définis :

- ▶ Protéger les citoyens et les libertés ;
- ▶ Mettre en place une base économique solide et dynamique ;
- ▶ Construire une Europe neutre pour le climat, verte, équitable et sociale ;
- ▶ Promouvoir les intérêts et les valeurs de l'Europe sur la scène mondiale.

Pour atteindre ces objectifs, l'Union Européenne soutient chaque année des projets qui participent à la réalisation de ses grandes politiques. Pour assurer leur mise en œuvre, elle établit des programmations pluriannuelles (définies par période de 7 ans) et définit des programmes (instruments financiers) pour les différents acteurs (entreprises, académiques, centres de recherches etc.). La nouvelle programmation a été établie pour 2021-2027. Deux types de programmes ont été mis en place par l'Union Européenne :

- ▶ Les **fonds européens structurels et d'investissements** sont les principaux instruments de la politique de cohésion, de la politique agricole commune (PAC) et de la politique des affaires maritimes et de la pêche. Ces fonds sont gérés par les autorités nationales et les collectivités territoriales.
 - ▶ Le Fonds européen de développement régional (FEDER) ;
 - ▶ Le Fonds social Européen (FSE+) ;
 - ▶ Le Fonds européen agricole de garantie (FEAGA), qui représente des aides directes aux agriculteurs ;
 - ▶ Le Fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER) ;
 - ▶ Le Fonds européen pour les affaires maritimes, la pêche et l'aquaculture (FEAMPA).
- ▶ Les **programmes sectoriels** sont des programmes de l'Union Européenne visant à financer des projets innovants, transnationaux (avec un partenariat entre différents acteurs européens), dans des thématiques spécifiques et variées.

LES DIFFÉRENTS PROGRAMMES SECTORIELS

- ▶ Avec un budget 2021-2027 estimé à **2,44Md€**, **Europe Créative** vise à soutenir les secteurs de la culture, de la création et des médias (audiovisuel, cinématographie et médias d'information). Les objectifs de ce programme sont doubles : préserver, développer et promouvoir le patrimoine et la diversité culturelle et linguistique et accroître la compétitivité et le potentiel économique des acteurs de la culture et de la création.
- ▶ Avec un budget de **95,5Md€**, **Horizon Europe** est **le programme cadre de l'Union Européenne pour la recherche et l'innovation** pour la période 2021-2027. Les objectifs de ce programme sont les suivants :
 - ▶ Renforcer les bases scientifiques et technologiques de l'Union Européenne ;
 - ▶ Stimuler sa compétitivité ;
 - ▶ Concrétiser les priorités politiques stratégiques de l'UE ;
 - ▶ Contribuer à répondre aux problématiques mondiales, en particulier les objectifs de développement durable.
- ▶ **LIFE** est le programme visant à soutenir des projets dans le domaine de l'environnement et du climat. Doté d'un budget de **5,4Md€** pour la période 2021-2027, ce programme vise à financer des projets innovants répondant aux principaux objectifs suivants :
 - ▶ Transition vers une économie durable, circulaire, basée sur les énergies renouvelables, neutre en carbone et résiliente ;
 - ▶ Protection, restauration et amélioration de notre environnement ;
 - ▶ Ralentissement et inversion de la perte de biodiversité ;
 - ▶ Arrêt de la dégradation des écosystèmes en améliorant le réseau Natura 2000 ;
 - ▶ Soutien des idées « vertes » pour les entreprises, ONGs, autorités publiques, groupes de citoyens, académiques etc.
- ▶ **Erasmus +** est le programme visant à donner aux étudiants (et d'une façon générale aux jeunes de moins de 30 ans), la possibilité de séjourner à l'étranger pour renforcer leurs compétences et ainsi augmenter leur employabilité. Ce programme, doté d'une enveloppe financière de **26Md€** pour la période 2021-2027, soutient également un large panel d'actions et d'activités dans les domaines de l'enseignement, de la formation, de la jeunesse et du sport.
- ▶ Enfin, le programme « **Citoyens, égalité, droits et valeurs** » a pour objectif de protéger et promouvoir les valeurs et les droits inscrits dans les traités de l'UE et dans la charte des droits fondamentaux, en soutenant notamment les organisations de la société civile actives aux niveaux local, régional, national et transnational. Doté d'un budget de **1,55Md€** pour la période 2021-2027, il vise à soutenir le développement de sociétés ouvertes, démocratiques, égalitaires, inclusives et fondées sur les droits et l'état de droit.

FOCUS SUR LE PROGRAMME HORIZON EUROPE

La recherche et l'innovation est une priorité majeure de l'Union Européenne, faisant du programme Horizon Europe **le programme de recherche et d'innovation le plus ambitieux jamais entrepris**. Il concrétise la volonté de l'Union Européenne de se démarquer dans un contexte de forte compétition internationale mais également **de faire face aux problématiques mondiales actuelles**. Le programme Horizon Europe est structuré en 4 piliers :

- ▶ Le pilier 1, « **science d'excellence** », doté de **25Md€**, vise à soutenir des projets de recherche fondamentale ainsi que le développement des infrastructures de recherche.
- ▶ Le pilier 2, « **Problématiques mondiales et compétitivité industrielle européenne** » doté de **53,5Md€**, a pour objectif de soutenir les travaux et recherches liées aux problématiques sociétales (tels que la santé, une société inclusive, créative et sûre, le numérique, l'industrie, l'alimentation, la mobilité, la bioéconomie ou encore l'énergie) regroupées dans des « clusters » thématiques ;
- ▶ Le pilier 3, « **Europe plus innovante** » doté de **13,6Md€**, vise à soutenir l'innovation en lien avec les niveaux nationaux et locaux et à organiser des écosystèmes européens d'innovation. 3 dispositifs ont été mis en place pour atteindre ces objectifs :
 - ▶ Le **conseil européen en de l'innovation (EIC)**, dédié aux innovations prometteuses à haut risque (dispositifs EIC Pathfinder, EIC Transition et EIC Accelerator) ;
 - ▶ Les écosystèmes européens d'innovation qui visent à renforcer le paysage européen de l'innovation ;
 - ▶ Et l'**Institut européen d'innovation et de technologie (EIT)** dont l'objectif est de renforcer la capacité d'innovation de l'Europe à travers les communautés de la connaissance et de l'innovation (KIC).
- ▶ Enfin, le **pilier transversal**, doté de **3,4Md€**, soutiendra les activités visant à attirer des talents, favoriser leur circulation et prévenir l'exode des compétences hors Union Européenne.

Le pilier 2 d'Horizon Europe est divisé lui-même en différents « clusters » qui correspondent à différentes grandes problématiques sociétales :

- ▶ Le **cluster 1 « Santé »**, vise à résoudre des problématiques complexes menaçant la santé publique et les citoyens de l'Union Européenne, la viabilité des systèmes de soins de santé et de protection sociale, ainsi que la compétitivité de l'industrie de la santé.
- ▶ Le **cluster 2 « Culture, créativité et société inclusive »** vise à résoudre des enjeux sociaux, économiques et politiques (crise de la démocratie, montée des

populismes, sauvegardes et valorisation du patrimoine et transformations socio-économiques).

- ▶ Le **cluster 3 « sécurité civile pour la société »** a pour objectif le développement de méthodes et technologies pour la sécurité civile des citoyens (gestion des risques et catastrophes et support aux politiques sur la sécurité de l'Union).
- ▶ Le **cluster 4 « numérique, industrie et espace »** vise à assurer la compétitivité industrielle et la souveraineté technologique européenne dans 10 domaines clés (notamment les matériaux, l'intelligence artificielle et la robotique, l'informatique, les industries propres et l'espace).
- ▶ Le **cluster 5 « Climat, énergie et mobilité »** a pour objectif de favoriser les actions pour le climat, d'améliorer la compétitivité de l'industrie de l'énergie et des transports ainsi que la qualité des services que ces secteurs apportent à la société.
- ▶ Enfin, le **cluster 6 « alimentation, bioéconomie, ressources naturelles, agriculture et environnement »** vise à protéger l'environnement, restaurer et utiliser de manière durable les ressources biologiques et naturelles, à garantir la sécurité alimentaire et nutritionnelle et la transition vers une économie à faible intensité de carbone.

Dans chacun de ces clusters, de nouveaux appels à proposition (les *topics*) sont régulièrement ouverts pour financer des projets qui permettraient d'atteindre ces différents objectifs.

En plus des appels à propositions intégrant les programmes de ces différents clusters, des appels à propositions sont mis en œuvre dans le cadre de **partenariats avec des acteurs privés et publics**, et sont publiés dans des programmes de travail spécifiques.

Enfin, des **Missions** ont également été lancées dans le cadre du programme Horizon Europe. Ces missions visent à générer des solutions et initiatives autour de grands défis contemporains tels que l'adaptation au changement climatique, la protection des océans, la lutte contre le cancer, les villes neutres en carbone et la santé des sols.

Ce guide n'est pas exhaustif, il reprend des dispositifs pertinents selon les axes thématiques prioritaires de D&Consultants

The background is a blue-tinted image of a medical setting. A stethoscope is visible on the left side. In the center, there is a large, faint circular icon containing a cross. To the right, there is a smaller, similar icon. The overall aesthetic is clean and professional, with a focus on healthcare.

SANTÉ



APPEL À PROJETS

« HORIZON EUROPE » CLUSTER 1



Ce cluster vise à répondre à des défis complexes qui menacent la santé publique et les citoyens, la viabilité des systèmes de soins et de protection sociale, ainsi que la compétitivité des industries des soins de santé en Europe



Les projets attendus

Les 6 « destinations » du cluster santé :

- ▶ Destination 1 : Rester en bonne santé dans une société en pleine mutation
- ▶ Destination 2 : Vivre et travailler dans un environnement sain
- ▶ Destination 3 : S'attaquer aux maladies et réduire leur morbidité
- ▶ Destination 4 : Garantir l'accès à des soins de santé innovants, durables et de haute qualité
- ▶ Destination 5 : Exploiter pleinement le potentiel des nouveaux outils, technologies et solutions numériques pour une société en bonne santé
- ▶ Destination 6 : Maintenir une industrie de la santé innovante, durable et compétitive au niveau mondial

Entreprises bénéficiaires

Collaboratif
Avec en moyenne 10 partenaires (minimum 3) issus d'environ 6 pays membres différents (minimum 3)



Date de dépôt

Avril et septembre 2023 selon les appels



Type d'aide

Subventions



Taux d'aide allant
jusqu'à **100%** des dépenses



APPEL À PROJETS

« INNOVATIVE HEALTH INITIATIVE – IHI »

horizon
europe

Le programme européen
pour la recherche
et l'innovation

innovative
health
initiative

Ce programme est un partenariat Public Privé du cluster 1 d'Horizon Europe



Les projets attendus

Aider à la création d'un écosystème de recherche et d'innovation en santé à l'échelle de l'UE pour faciliter la **traduction des connaissances scientifiques en innovations tangibles**. Ces innovations doivent être **sûres, efficaces, centrées sur les patients et d'un bon rapport coût-efficacité**, et couvrir la **prévention, le diagnostic, le traitement et la gestion des maladies**. Les différentes parties prenantes travailleront à rassembler diverses parties prenantes (universités, petites et grandes entreprises et autres acteurs de la santé) dans des **projets collaboratifs qui traitent des domaines à fort impact pour les patients et/ou la société**. L'accent sera mis sur les **projets transversaux impliquant les secteurs de la biopharmacie, de la biotechnologie et de la technologie médicale, y compris les entreprises actives dans le domaine numérique**.

Entreprises bénéficiaires

Collaboratif
Au moins 3 entités légales
indépendantes issues de 3 pays
membres différents



Date de dépôt

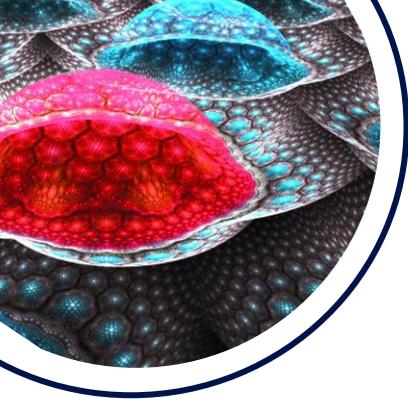
Septembre 2023

Type d'aide

Subventions



Taux d'aide allant
jusqu'à **100%** des dépenses



APPEL À PROJETS

« HORIZON EUROPE » MISSION CANCER



Les missions de l'UE sont une nouvelle façon d'apporter des solutions concrètes à certains de nos plus grands défis. Elles ont des objectifs ambitieux et donneront des résultats tangibles d'ici à 2030.

Les projets attendus



La **Mission Cancer** est la mission Santé du programme Horizon Europe. Son but est d'améliorer la **vie de plus de 3 millions de personnes d'ici 2030** grâce à la prévention, à la guérison et à la possibilité pour les personnes touchées par le cancer, y compris leurs familles, de vivre mieux et plus longtemps. Ses 4 objectifs sont :

- Compréhension du cancer ;
- Prévention et détection précoce ;
- Diagnostic et traitement ;
- Qualité de vie des patients et de leurs familles.

Entreprises bénéficiaires

Collaboratif
Au moins 3 entités légales indépendantes issues de 3 pays participant au programme (min un de l'UE)



Date de dépôt

12 avril 2023



Type d'aide

Subventions

Taux d'aide allant
jusqu'à **100%** des dépenses



SPATIAL



APPEL À PROJETS

« HORIZON EUROPE » CLUSTER 4

NUMÉRIQUE, INDUSTRIE, ESPACE



Ce cluster vise à favoriser la compétitivité industrielle en renforçant la souveraineté technologique et industrielle européenne, le développement et l'utilisation de technologies numériques dans des domaines prioritaires, notamment dans le secteur spatial.

Les projets attendus



La destination 5 de ce cluster « **Une autonomie ouverte dans le développement, le déploiement et l'utilisation des infrastructures, services, applications et données mondiales de l'Espace** » propose les différents axes de développement suivants :

- ▶ Prochaine génération des composantes du programme spatial européen (Galileo/EGNOS/Copernicus) : infrastructures, services et applications
- ▶ Surveillance de l'état de l'environnement spatial et autonomie de l'UE dans les communications sécurisées par satellite (Govsatcom, 5G, IoT, NGI ; communication quantique)
- ▶ Technologies spatiales critiques et soutenabilité de la chaîne d'approvisionnement
- ▶ Services de validation et de démonstration en orbite : technologies et solutions de rupture
- ▶ Accès à l'espace autonome : efficacité économique des systèmes de lancement spatiaux européens
- ▶ Exploitation des données de missions scientifiques et d'exploration et instruments scientifiques innovants

Entreprises bénéficiaires

Collaboratif avec en moyenne 10 partenaires (minimum 3) issus d'environ 6 pays membres du programme

Date de dépôt

28 mars 2023

Type d'aide

Subventions

Taux d'aide allant
jusqu'à **100%** des dépenses



ÉNERGIE



APPEL À PROJETS

« HORIZON EUROPE » CLUSTER 5

CLIMAT, ÉNERGIE ET MOBILITÉ



Ce cluster vise à favoriser l'action en faveur du climat, d'améliorer la compétitivité de l'industrie de l'énergie et des transports ainsi que la qualité des services que ces secteurs apportent à la société.



Les projets attendus

Le cluster climat, énergie et mobilité s'articule autour de **six domaines d'intervention** :

- 1- Faire progresser les **sciences du climat** & les solutions pour une société climatiquement neutre et résiliente
- 2- Elaborer des **solutions intersectorielles** pour la décarbonation
- 3- Développer un **système énergétique** rentable, sans émission de GES, centré sur les **ENR**
- 4- Elaborer des solutions axées sur la demande pour **décarboner le système énergétique**
- 5- Développer pour tous les modes de transport des solutions compétitives et à faibles émissions de carbone
- 6- Développer des **systèmes de mobilité** sans rupture, intelligents, sûrs, accessibles et inclusifs

Entreprises bénéficiaires

Collaboratif avec en moyenne 10 partenaires (minimum 3) issus d'environ 6 pays membres de programme différents (minimum 3)

Date de dépôt

Mars, avril ou septembre selon les appels

Type d'aide

Subventions

Taux d'aide allant
jusqu'à **100%** des dépenses



CLEAN HYDROGEN JOINT UNDERTAKING



L'entreprise commune Clean Hydrogen est un partenariat public-privé entre l'Union européenne (représentée par la Commission Européenne), le secteur industriel européen des piles à combustible et de l'hydrogène représenté par Hydrogen Europe et la communauté des chercheurs représentée par Hydrogen Europe Research. Elle vise à soutenir des projets visant à stimuler la recherche et l'innovation sur la production, la distribution, le stockage et les applications finales de l'hydrogène propre.

Organisations bénéficiaires

Portage collaboratif avec en moyenne 10 partenaires (minimum 3) issus d'environ 6 pays membres différents (minimum 3)



Date de dépôt

À venir pour 2023



Type d'aide

Subventions



Les projets attendus



41 appels à propositions ont été ouverts en 2022, axés principalement sur :

- ▶ La production d'hydrogène renouvelable
- ▶ Le stockage et la distribution de l'hydrogène
- ▶ L'utilisation de l'hydrogène dans les transports
- ▶ L'utilisation de l'hydrogène pour la chaleur et l'électricité

Taux d'aide allant jusqu'à 100% des dépenses



INNOVATION FUND – LARGE PROJECTS



Commission européenne

L'objectif de l'innovation Fund – large project a pour objectif de soutenir des projets d'investissements d'envergure permettant de **réduire de manière significative les émissions de gaz à effet de serre à l'échelle industrielle** :

Bénéficiaires

Monopartenaire ou collaboratif

(entités dans les pays de l'UE, Norvège ou Islande)

Date de dépôt

16 mars 2023 à 17h

Type d'aide

Subventions

Les projets attendus



(a) Soutenir des projets démontrant des technologies, des processus ou des produits hautement innovants, qui sont suffisamment matures et ont un potentiel significatif de réduction des émissions de gaz à effet de serre ;

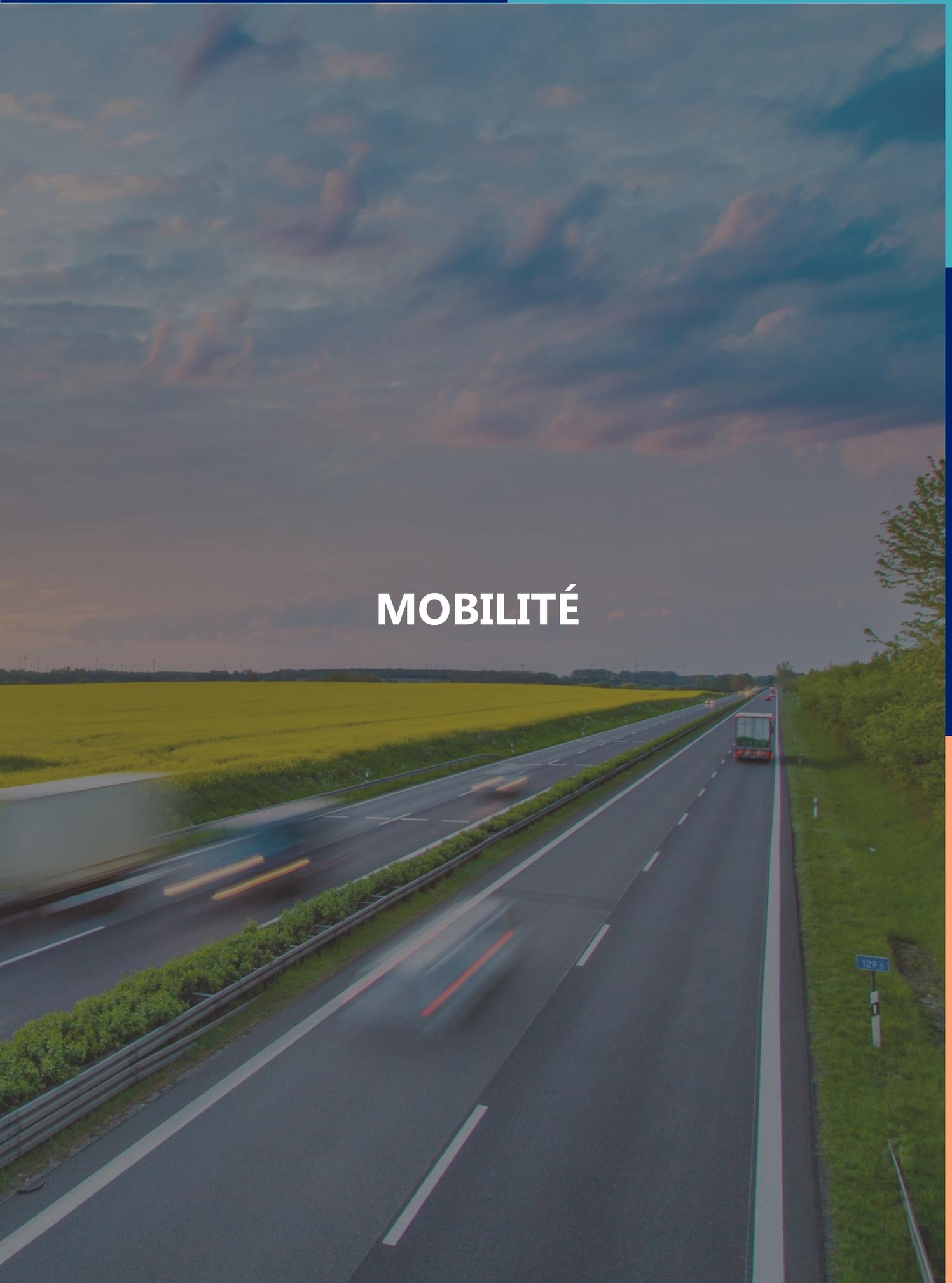
(b) Offrir un soutien financier adapté aux besoins du marché et aux profils de risque des projets éligibles, tout en attirant des ressources publiques et privées.

Les **priorités thématiques** sont les suivantes :

- ▶ Décarbonation
- ▶ Électrification innovante dans l'industrie et hydrogène
- ▶ Fabrication de technologies propres
- ▶ Pilotes de taille moyenne (max 40M€ de subventions)

Taux d'aide allant
jusqu'à **60%** du surcout de
l'investissement

MOBILITÉ



APPEL À PROJETS

« HORIZON EUROPE » CLUSTER 5

CLIMAT, ÉNERGIE ET MOBILITÉ



Ce cluster vise à favoriser l'action en faveur du climat, d'améliorer la compétitivité de l'industrie de l'énergie et des transports ainsi que la qualité des services que ces secteurs apportent à la société.



Les projets attendus

Le cluster climat, énergie et mobilité s'articule autour de **six domaines d'intervention** :

- 7- Faire progresser les **sciences du climat** & les solutions pour une société climatiquement neutre et résiliente
- 8- Elaborer des **solutions intersectorielles** pour la décarbonation
- 9- Développer un **système énergétique** rentable, sans émission de GES, centré sur les **ENR**
- 10- Elaborer des solutions axées sur la demande pour **décarboner le système énergétique**
- 11- Développer pour tous les modes de transport des solutions compétitives et à faibles émissions de carbone
- 12- Développer des **systèmes de mobilité** sans rupture, intelligents, sûrs, accessibles et inclusifs

Entreprises bénéficiaires

Collaboratif avec en moyenne 10 partenaires (minimum 3) issus d'environ 6 pays membres de programme différents (minimum 3)

Date de dépôt

Mars, avril ou septembre selon les appels

Type d'aide

Subventions

Taux d'aide allant

jusqu'à **100%** des dépenses



« CONNECTING EUROPE FACILITY » (CEF) TRANSPORT (OU MIE - MÉCANISME POUR L'INTERCONNEXION EN EUROPE)



Le CEF (MIE) est le programme financier européen de soutien aux investissements dans les infrastructures de transport, de télécommunications et d'énergie. Le volet Transports soutient des projets d'infrastructures de transport transeuropéennes sur le réseau identifié par la Commission européenne. Les objectifs sont les suivants :

- ▶ Développer des réseaux efficaces, interconnectés et multimodaux ;
- ▶ Atteindre une mobilité intelligente, interopérable, durable, inclusive, accessible, sûre et sécurisée ;
- ▶ Améliorer la mobilité civile et militaire.

Entreprises bénéficiaires

Entités de toutes tailles, avec un portage monopartenaire ou collaboratif (entreprise cheffe de file). Le porteur doit obtenir l'accord de l'Etat membre auquel il appartient pour présenter son projet.

Date de dépôt

18/01/2023 pour les thèmes 1 à 4 du programme 2022.
Dispositif renouvelé en 2023

Type d'aide

Subvention et prêt sur les dépenses de R&D

Les projets attendus



Les projets attendus en 2023 devaient être liés à une des 5 priorités thématiques suivantes :

- ▶ Thème 1 : Projets d'infrastructures sur le réseau transeuropéen de transport (RTE-T) central et global
- ▶ Thème 2 : Mobilité intelligente et interopérable
- ▶ Thème 3 : Mobilité durable et multimodale
- ▶ Thème 4 : Mobilité sûre et sécurisée
- ▶ Thème 5 : Adaptation du réseau RTE-T au double usage civil militaire

Taux d'aide allant
jusqu'à **50%** des dépenses

CEF « ALTERNATIVE FUELS INFRASTRUCTURE FACILITY » (AFIF)



Au sein du programme CEF, l'objectif de l'appel à propositions AFIF est de soutenir le déploiement d'infrastructures d'approvisionnement en carburants alternatifs, contribuant à la décarbonisation du transport le long du réseau RTE-T.

Entreprises bénéficiaires

Entités de toutes tailles, avec un portage monopartenaire ou collaboratif (entreprise cheffe de file). Le porteur doit obtenir l'accord de l'Etat membre auquel il appartient pour présenter son projet.

Date de dépôt

19/09/2023, avec une relève intermédiaire le 13/04/2023

Type d'aide

Subvention sur les dépenses de R&D (co-financement nécessaire de la part d'un partenaire financier)

Les projets attendus



Les projets attendus doivent être liés à une des **3 thématiques** suivantes :

- ▀ Infrastructure de recharge en électricité : stations de recharge pour les véhicules légers ou utilitaires lourds accessibles le long du réseau RTE-T, ou sur des parkings sécurisés ou dans les nœuds urbains
- ▀ Zero Emission : stations de recharge en électricité pour les transports publics, les infrastructures maritimes et portuaires ou les opérations au sol dans les aéroports
- ▀ Gaz Naturel Liquéfié : stations de ravitaillement en carburant pour les navires fluviaux et maritimes (soutenue en tant que solution transitoire seulement)

Taux d'aide allant

jusqu'à **30%** des dépenses sous forme de subventions et co-financement de **10%** min. des dépenses sous forme de prêt



EUROPE'S RAIL JOINT UNDERTAKING



L'entreprise commune Europe's Rail est un partenariat institutionnel public privé entre l'Union Européenne (représentée par la commission Européenne) et les 25 membres fondateurs du secteur ferroviaire issus de 10 pays de l'UE (dont 4 membres pour la France). Elle vise à soutenir les activités de recherche et d'innovation visant à déployer un réseau ferroviaire européen intégré de grande capacité, flexible, multimodal et fiable.



Organisations bénéficiaires

Portage collaboratif, avec en moyenne 10 partenaires (minimum 3) issus d'environ 6 pays membres différents (minimum 3)



Date de dépôt

14/12/2022 pour la deuxième vague d'appels à projets, de nouvelles dates sont attendues pour 2023-2024



Type d'aide

Subventions



Les projets attendus

7 secteurs phares feront l'objet d'appels à projets sur la période 2022-2024 :

- ▶ La planification et le contrôle de la gestion des réseaux et gestion de la mobilité dans un environnement multimodal
- ▶ L'exploitation numérique et automatisée des trains, jusqu'à l'exploitation de trains autonomes
- ▶ La gestion intelligente et intégrée des actifs
- ▶ Un système ferroviaire écologique et durable
- ▶ Des services de fret ferroviaire écologiques, numériques, compétitifs et durables
- ▶ Des services ferroviaires régionaux, services ferroviaires innovants pour revitaliser les lignes secondaires
- ▶ L'innovation sur de nouvelles approches pour les modes de transport guidés

Taux d'aide allant
jusqu'à **100%** des dépenses



DRIVING URBAN TRANSITIONS TO A SUSTAINABLE FUTURE



Le « DUT partnership » est un partenariat co-financé entre l'Union Européenne (représentée par la Commission Européenne) et 63 partenaires de 27 pays, dont la France avec le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (MESR), le Ministère de la Transition Ecologique (MTE), l'ANR, l'ADEME, l'ANRT, le CEREMA, l'ACNT et l'UGE. Ce partenariat qui vise à offrir les moyens de permettre les transformations urbaines nécessaires, avec trois secteurs prioritaires : la transformation du système énergétique urbain ; **la transformation du système et de l'espace de la mobilité humaine** et les économies urbaines circulaires.



Entreprises bénéficiaires

Portage collaboratif, avec en moyenne 10 partenaires (minimum 3) issus d'environ 6 pays membres différents (minimum 3)



Date de dépôt

21/11/2022 pour le premier appel à projets, de nouvelles dates sont attendues pour 2023-2024



Type d'aide

Subventions



Les projets attendus

Le premier appel à propositions ouvert vise à soutenir les projets de recherche/innovation transnationaux portant sur les défis urbains afin d'aider les villes dans leur transition vers une économie et un fonctionnement plus durable. 3 thèmes ont été définis pour ce premier appel à projets :

- Mobilité de la ville du quart-d 'heure
- Economie circulaire
- Les chemins de la transition énergétique des villes par des quartiers à énergie positive PED

Taux d'aide allant jusqu'à 100% des dépenses



SINGLE EUROPEAN SKY AIR TRAFFIC MANAGEMENT RESEARCH (SESAR 3 JU)

SESAR 3 JU est un partenariat public-privé européen institutionnalisé entre des partenaires des secteurs privé et public, créé pour accélérer, par la recherche et l'innovation, la réalisation du ciel numérique européen. Pour ce faire, il exploite, développe et accélère l'adoption des solutions technologiques les plus avancées pour gérer les avions conventionnels, les drones, les taxis aériens et les véhicules volant à des altitudes plus élevées.

Entreprises bénéficiaires

Collaboratif avec en moyenne 10 partenaires (minimum 3) issus d'environ 6 pays membres du programme différents (minimum 3)



Date de dépôt

À venir pour 2023

Type d'aide

Subventions



Les projets attendus



SESAR 3 est cofinancé par l'Union européenne dans le cadre du programme de recherche et d'innovation Horizon Europe et par l'industrie, avec une enveloppe totale pouvant aller jusqu'à 1,8 Md€ au total. Les thématiques financées via les appels à projets ouverts sont :

- ▶ ATM (Air Traffic Management) connecté et automatisé
- ▶ Intégration et autonomie de l'interface Air-Sol
- ▶ Espace aérien dynamique et capacité à la demande
- ▶ Le « U-space » et mobilité aérienne urbaine
- ▶ Partage de données virtuelle et cyber-sécurisé
- ▶ Multimodalité et expérience passager
- ▶ « Green deal » aérien
- ▶ Intelligence artificielle pour l'aviation
- ▶ Coordination et interopérabilité

Taux d'aide allant jusqu'à 100% des dépenses



CLEAN AVIATION

Clean Aviation est un partenariat public-privé institutionnalisé entre l'Union européenne (représentée par la Commission Européenne) et le secteur européen de l'aviation (représenté par les membres fondateurs et les membres associés). Il vise, à travers des appels à projets, à contribuer à la réduction de l'empreinte écologique de l'aviation en accélérant la mise au point de technologies aéronautiques neutres sur le plan climatique en vue d'un déploiement le plus rapide possible.



Entreprises bénéficiaires

Collaboratif avec en moyenne 10 partenaires (minimum 3) issus d'environ 6 pays membres du programme différents (minimum 3)



Date de dépôt

À venir pour 2023-2024



Type d'aide

Subventions



Les projets attendus



Ce programme s'articule autour de 3 axes principaux, chacun comportant des efforts ciblés de R&I et de démonstration visant à améliorer l'efficacité énergétique et à réduire les émissions des futurs avions :

- ▶ Avions régionaux hybrides électriques
- ▶ Avions ultra-efficaces à courte et moyenne portée
- ▶ Des technologies de rupture pour permettre aux avions de fonctionner à l'hydrogène

Taux d'aide allant
jusqu'à **100%** des dépenses

ESPACE EUROPÉEN COMMUN DES DONNÉES SUR LA MOBILITÉ

DIGITALEUROPE



Cet appel à projets vise à contribuer au développement de l'espace commun européen de données de mobilité et à soutenir la création d'une infrastructure technique combinée à des mécanismes de gouvernance qui faciliteront l'accès transfrontalier aux principales ressources de données dans ce domaine.

Entreprises bénéficiaires

Entreprises de toutes tailles et/ou organismes de recherche, avec un portage collaboratif comprenant à minima 3 acteurs de 3 pays membres différents

Date de dépôt
24/01/2023

Type d'aide

Subventions sur les dépenses de R&D

Les projets attendus



Les projets attendus doivent viser à :

- Mobilité de la ville du quart-d'heure
- Soutenir la planification et la gestion de la mobilité urbaine durable et permettre la mise en place de services et d'applications innovants
- Rendre les informations sur le trafic et les déplacements au niveau urbain disponibles et accessibles dans un format lisible par machine

Taux d'aide allant
jusqu'à 100% des dépenses



EIT URBAN MOBILITY

EIT Urban Mobility est une communauté de 325 partenaires provenant de tous les secteurs relatifs à la mobilité urbaine. Il vise à mettre en œuvre une mobilité permettant aux personnes et marchandises de se déplacer de manière abordable, rapide, confortable, sûre et propre, tout en permettant aux villes de regagner l'espace public sur les voitures – créant ainsi plus d'espace pour que les gens puissent travailler, se rencontrer et se divertir. 5 objectifs stratégiques ont été définis :

- ▶ Créer des espaces urbains habitables ;
- ▶ Combler le déficit de connaissance ;
- ▶ Déployer et adapter des solutions de mobilité écologiques, sûres et inclusives ;
- ▶ Accélérer les opportunités de marchés ;
- ▶ Promouvoir les politiques efficaces et les changements de comportement.



Urban Mobility



Co-funded by the European Union



Les projets attendus

Les projets attendus doivent rentrer dans les **3 piliers de L'EIT** : Innovation, Business Creation et Academy

- ▶ Le pilier **Innovation** vise à favoriser le développement de produits/services innovants dans le secteur de la mobilité urbaine et de les tester au sein des villes
- ▶ Le pilier **Business Creation** a pour but de favoriser la création de nouvelles entreprises ou le passage à l'échelle d'entreprises existantes dans le but de contribuer à la création de villes plus durables et habitables
- ▶ Le pilier **Academy** vise à résoudre le déficit de connaissance vis-à-vis de l'entrepreneuriat et de l'innovation dans le secteur de la mobilité urbaine

Entreprises bénéficiaires

Projets collaboratifs transnationaux

Date de dépôt

Avril 2023

Type d'aide

Subventions

Taux d'aide allant
jusqu'à **70%** des dépenses



**AGRICULTURE ET
AGROALIMENTAIRE**

APPEL À PROJETS

« HORIZON EUROPE » CLUSTER 6

ALIMENTATION, BIOÉCONOMIE,

RESSOURCES NATURELLES, AGRICULTURE

ET ENVIRONNEMENT



Ce cluster vise à protéger l'environnement, restaurer, gérer et utiliser de manière durable les ressources biologiques et naturelles terrestres, et celles des eaux continentales et marines, à garantir la sécurité alimentaire et nutritionnelle pour tous et la transition vers une économie à faible intensité de carbone.

Les projets attendus



La destination 2 de ce cluster « **Systèmes d'alimentation justes, sains, et respectueux de l'environnement, depuis la production primaire jusqu'à la consommation** » propose les différents axes de développement suivants :

- ▶ Approches agroécologiques pour une gestion durable des mauvaises herbes
- ▶ Risques émergents et futurs pour la santé des plantes
- ▶ Écologie des maladies animales infectieuses
- ▶ Écologie des maladies animales infectieuses
- ▶ Écologie des maladies animales infectieuses
- ▶ Aliments innovants issus des écosystèmes marins et d'eau douce

Organisations bénéficiaires

Collaboratif avec en moyenne 10 partenaires (minimum 3) issus d'environ 6 pays membres de l'UE différents (minimum 3)

Date de dépôt

Mars ou avril 2023 selon les appels

Type d'aide

Subventions

Taux d'aide allant
jusqu'à **100%** des dépenses



MISSION « SANTÉ DES SOLS ET ALIMENTATION »

L'objectif de la Mission « Santé des sols et alimentation » est de s'assurer que d'ici 2030, 75% des sols dans chaque État membre de l'UE soient « sains », autrement dit que ces sols soient en capacité de fournir l'ensemble des services écosystémiques essentiels. Parmi les pistes d'action évoquées figurent notamment le lancement d'un nouveau programme de R&I dédié à l'étude des sols, la mise en place d'un réseau de laboratoires d'innovation (living labs) impliquant étroitement la société civile, et encourager chaque État membre à se doter d'un programme de contrôle des sols.



Actions

- ▶ Investissements de **320 millions d'euros** (2021-2023) pour soutenir la mise en œuvre de la Mission ;
- ▶ Lancement de la première vague de **laboratoires vivants** ;
- ▶ Établir une **plateforme de coordination** pour superviser le réseau de 100 laboratoires vivants ;
- ▶ **Soutenir des réseaux ciblés** pour l'engagement avec les régions et les parties prenantes ;
- ▶ **Lancer une campagne sur la santé des sols** par le Partenariat européen d'innovation pour l'agriculture (PEI-AGRI), en mettant l'accent sur les secteurs agricole et forestier.
- ▶ Mettre en place un **consortium de recherche international** sur le piégeage du carbone dans les sols.

Les impacts attendus

- ▶ Réduire la **dégradation des sols**
- ▶ Augmenter le **stock de carbone organique**
- ▶ Pas d'**imperméabilisation nette des sols et augmentation de la réutilisation** des sols urbains pour le développement urbain
- ▶ **Réduire la pollution** des sols et augmenter la restauration
- ▶ **Prévenir l'érosion** ;
- ▶ **Améliorer la structure du sol** pour le biote des sols et les cultures ;
- ▶ **Réduire l'empreinte globale de l'UE** sur les sols
- ▶ **Accroître la connaissance des sols dans la population des États membres**
- ▶

Ouverture du prochain appel
prévue le **22 Décembre 2022**



CIRCULAR BIO-BASED EUROPE JOINT UNDERTAKING (CBE JU)



La mission de CBE JU est de faire progresser une bioéconomie compétitive pour une Europe durable. Pour atteindre cet objectif, en 2023, le partenariat public-privé financera des projets développant des solutions biosourcées innovantes et durables, en mettant l'accent sur ces priorités stratégiques : matières premières, transformation, produits, ainsi que les aspects transversaux de la communication et de la durabilité environnementale.



Les projets attendus

Les **priorités thématiques** sont les suivantes :

- ▶ Capture et utilisation biogéniques du carbone pour les produits biosourcés circulaires
- ▶ Modèles d'affaires coopératifs pour la mobilisation et la valorisation durables des résidus, sous-produits et déchets agricoles dans les zones rurales
- ▶ Voies de production rentables vers des alternatives biosourcées aux blocs de construction chimiques d'origine fossile
- ▶ Co-traitement de flux de déchets mixtes biosourcés
- ▶ Valorisation maximale de matières premières biosourcées d'origine durable dans une bioraffinerie multi-produits, zéro déchet, zéro pollution
- ▶ Sources alternatives de denrées alimentaires et/ou d'ingrédients pour animaux à haute valeur ajoutée
- ▶ Polymères biosourcés à hautes performances pour des applications de marché à forte exigence
- ▶ Revêtements, barrières, liants et adhésifs biosourcés
- ▶ Matériaux biosourcés circular-by-design pour améliorer la circularité des structures complexes
- ▶ Protéines de sources alternatives et non conventionnelles
- ▶ Matière première des bioraffineries de fibres durables

Bénéficiaires

PME, ETI, GE, acteurs académiques, centres de recherche

Date de dépôt

À venir pour 2023-2024

Type d'aide

Subventions

Taux d'aide allant

jusqu'à **100%** des dépenses



EIT FOOD « OPEN INNOVATION CALL »

horizon
europe
Le programme européen pour la recherche et l'innovation



L'Open Innovation Call a pour ambition de soutenir des projets innovants, visant à mettre de nouveaux produits sur le marché, d'introduire des processus et des services commerciaux nouveaux ou améliorés et de réaliser plusieurs « Missions » identifiées par l'EIT Food, à savoir : « des vies plus saines grâce à l'alimentation ; un système alimentaire *net zero* ; un système alimentaire totalement transparent, équitable et résilient ».

Bénéficiaires

Académiques, organismes de recherche et entreprises



Date de dépôt

13/04/2023

Type d'aide

Subvention entre 600k€ et 1,2M€ et avance remboursable

Les projets attendus



EIT Food co-financera le développement de projets collaboratifs (min 3 partenaires issues de 2 pays européens) proches du marché d'une durée de 12 à 24 mois, répondant aux **six Focus Areas de l'EIT Food** – soit les secteurs thématiques technologiques et stratégiques identifiés par l'EIT Food :

- Diversification des protéines
- Agriculture durable
- Alimentation ciblée
- Aquaculture durable
- Traçabilité numérique
- Système alimentaire circulaire

Taux d'aide allant

jusqu'à **70%** des coûts du projet

A low-angle photograph of the Eiffel Tower against a clear blue sky. The tower's intricate lattice structure is the central focus. Several large, bright yellow stars are superimposed on the tower's framework. At the bottom of the image, a balcony with a glass railing is visible, and below it, a row of names is partially legible: 'SE', 'LAL', 'TRE', 'POIC', 'BRE', 'LAGI', 'BELA', 'CUV', 'LAP', 'DUL'. The image is framed by a dark blue border on the left and top, and a light blue border on the right and bottom.

**TOUS SECTEURS
CONFONDUS**



PROGRAMME LIFE



Le programme LIFE est un instrument financier de la Commission européenne, dédié au soutien de projets innovants, privés ou publics, dans les domaines de l'environnement et du climat. Le programme qui couvre la période 2021-2027, est réparti en 4 sous-programmes :

- ▶ Nature et biodiversité,
- ▶ Économie circulaire et qualité de vie,
- ▶ Atténuation du changement climatique et adaptation,
- ▶ Transition vers l'énergie propre.

Organisations bénéficiaires

Tout type de structure, en monopartenaire ou collaboratif (recommandé)



Date de dépôt

À venir pour 2023 (dépôt en S3)



Type d'aide

Subventions



Les projets attendus



Les projets du sous-programme « **Atténuation du changement climatique** » doivent contribuer à une transition socialement juste et durable vers une économie neutre sur le plan climatique d'ici 2050 et à la réalisation de l'objectif de réduction des émissions de l'UE pour 2030, à savoir au moins 55 % par rapport aux niveaux de 1990, en couvrant les domaines suivants (non exhaustif) :

- ▶ Les énergies renouvelables
- ▶ Le système de quotas d'émissions
- ▶ L'agriculture
- ▶ Les puits de carbone
- ▶ Les changements de comportement

Le sous-programme « **Économie circulaire et qualité de vie** » vise à faciliter la transition vers une économie durable, circulaire, sans produits toxiques, économe en énergie et résiliente au changement climatique, et à protéger, restaurer et améliorer la qualité de l'environnement.

Taux d'aide allant jusqu'à 60% des dépenses

APPEL À PROJETS

« EIC ACCELERATOR »



L'EIC Accelerator soutient les start-ups et PME présentant des innovations de rupture par rapport aux produits services, business models existants à haut risque et haut potentiel ayant la capacité à passer à la vitesse supérieure sur le marché international.

Les projets attendus



L'EIC Accelerator aide les entreprises (principalement les start-ups et les PME) à mettre à l'échelle des innovations à fort impact ayant le potentiel de créer de nouveaux marchés ou de disrupter les marchés existants.

Les projets attendus durent de 12 à 24 mois avec un TRL 5 ou plus en début de projet et un TRL6 à TRL9 en fin de projet.

Entreprises bénéficiaires

Start-up, PME européenne*
Monopartenaire



Date de dépôt

Dates des relèves de
2023 à venir (janvier,
mars, juin et
octobre)



Type d'aide

Subventions jusqu'à 2,5 M€ et/ou
jusqu'à 15 M€ en equity



Taux d'aide allant

jusqu'à **70%** des dépenses

* Investissement également accessible pour les sociétés ≤ 500 employés

APPEL À PROJETS « EIC PATHFINDER »



European Commission

L'EIC Pathfinder soutient les projets visant à explorer des domaines de recherche et des thématiques susceptibles de déboucher sur des technologies émergentes et innovations de rupture.

Les projets attendus



L'EIC Pathfinder soutient les technologies radicalement nouvelles, ayant le potentiel de créer de nouveaux marchés et/ou de relever des défis mondiaux. Cet appel soutient le développement à un stade précoce (TRL 1-4) basé sur une recherche de rupture scientifique et technologique à haut risque / haut potentiel.

Entreprises bénéficiaires

Consortium
≥ 3 entités de 3 pays européens différents

Date de dépôt

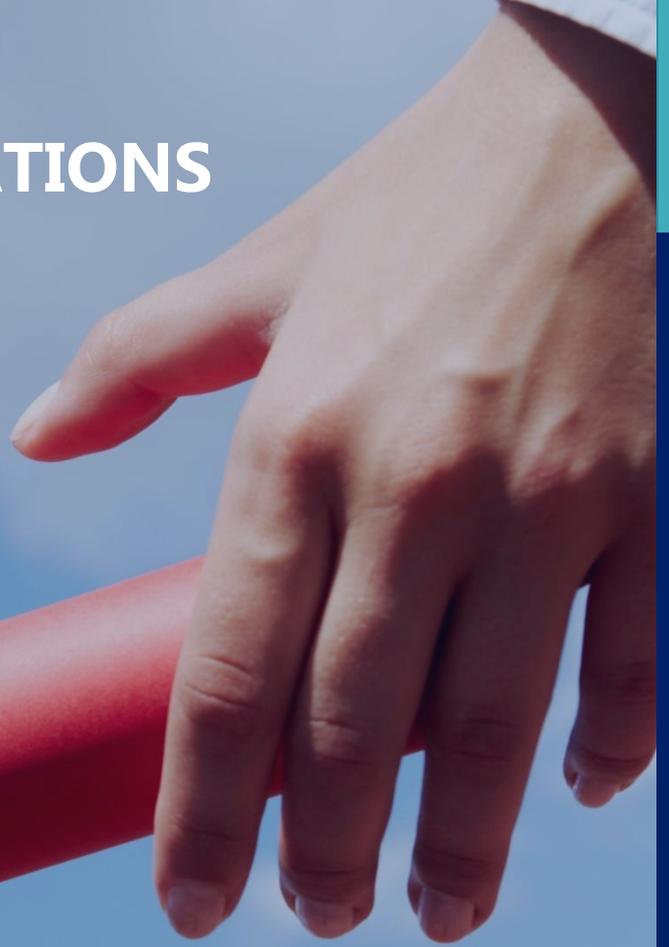
Dates des relèves
de 2023 à venir

Type d'aide

Subventions

**Taux d'aide allant
jusqu'à 100% du budget total**

RECOMMENDATIONS D&C





EN AMONT : SE POSER LES BONNES QUESTIONS !



Concernant votre entreprise

▶ **Quel est mon statut juridique et la taille de mon entreprise ?**

Votre statut juridique peut déterminer l'éligibilité ou non à certains dispositifs de financement. Si votre organisme est éligible, on détermine alors votre catégorie (Petite et moyenne Entreprise, Grande Entreprise) au regard de plusieurs critères : nombre de salariés, CA et/ou du total bilan en consolidé. Cela déterminera le taux d'aide maximal accessible. A titre d'exemple, si votre entreprise appartient, même partiellement (25% ou plus) à un groupe, il en sera tenu compte pour établir un calcul de votre taille réelle au regard de la définition d'une PME au sens communautaire.

A noter que certains dispositifs peuvent être dédiés uniquement aux PME (EIC Accelerator par exemple).

▶ **Quels sont les types de dépenses éligibles ?**

Les dispositifs d'aides publiques ne sont pas tous identiques. Certains sont dédiés à la croissance des PME, d'autres à des projets de R&D, d'autres encore au financement des investissements dans le cadre d'expérimentations ou de développements industriels. C'est pourquoi l'on doit d'abord clarifier vos besoins de financement en identifiant les postes de dépenses qui seront affectés à votre projet : embauches ? actions de développement commercial ? investissements ? personnel et achats pour des travaux de R&D ?

Au regard de ces besoins, vous pourrez vérifier si le dispositif d'aide envisagé considère ces dépenses comme éligibles au financement.



Concernant votre projet

- ▶ Je porte mon projet seul ou en collaboration ? Avec quels types de partenaires : privés ? publics ? français ? européens ?
- ▶ Quel est le niveau de maturité de mon projet ?
- ▶ Quel est le planning de mon projet ? Quel est le budget de mon projet ?
- ▶ Quels impacts pour le territoire européen (économiques, sociaux, environnementaux) ?



Clarifier ces points avec D&Consultants vous permettra de mieux cibler les aides auxquelles vous pouvez prétendre !



NOS BELLES HISTOIRES



Le client

Michelin est un leader mondial de fabrication de pneumatiques. Il produit des pneus pour des voitures particulières, des camions et bus, des motos, des engins de travaux publics, des tracteurs agricoles ainsi que des avions.

La mission

Notre équipe a tout d'abord accompagné Michelin dans la structuration du projet H2020 BlackCycle, la rédaction du dossier de financement, et le dépôt de ce dossier auprès de la Commission Européenne. Notre équipe assure à présent la gestion de ce projet collaboratif (13 partenaires) et le suivi de la réalisation des livrables et des dépenses.

Les impacts du projet

Le projet H2020 BlackCycle, porté par Michelin, vise à développer une chaîne de valeur complète permettant le recyclage du pneu en fin de vie afin d'en extraire des matières premières secondaires de haute technicité pour la production de nouveaux pneus à hautes performances.

Le projet implique 13 organismes au sein d'un partenariat public-privé européen, qui fera la démonstration de la viabilité technique, environnementale et économique de ces procédés circulaires. Le consortium mettra au point des solutions spécifiques pour produire des matières premières durables destinées aux pneumatiques : collecte des pneus usagés et sélection de la matière première, optimisation de la pyrolyse, raffinage et valorisation de l'huile, optimisation des procédés de four et évaluation des performances des pneumatiques durables créés. L'objectif du projet à moyen terme est que près d'un pneu usagé sur deux en Europe soit incorporé dans ce cercle vertueux.

D&C SPÉCIALISTE DU FINANCEMENT PUBLIC EUROPÉEN

Plus de

30 ANS

de conseil auprès des entreprises et des acteurs publics européens de la recherche et de l'innovation



200 projets européens montés et pilotés par nos collaborateurs



3 levées de fonds BEI de budget total de 240 M€



LONGÉVITÉ ET ROBUSTESSE

Un savoir-faire et des méthodologies robustes et éprouvés

4,5 M€

CA

45

COLLABORATEURS

15%

CROISSANCE
ANNUELLE

2100

MISSIONS



22 CLIENTS
CAC 40



DES CLIENTS
FIDÈLES DEPUIS
PLUS DE 30 ANS



LABEL
BPIFRANCE
EXCELLENCE



PRÉSIDENCE DE
L'ASSOCIATION DES
CONSEILS EN
INNOVATION



NOUS CONTACTER

contact@detconsultants.com



D&Consultants

Heron Building (18^{ème} étage)
66 Avenue du Maine
75014 Paris
+33 (0)1 53 62 98 57

www.detconsultants.com