



GUIDE DES FINANCEMENTS EUROPÉENS



Janvier 2025

EDITO



Depuis plus de 30 ans, D&Consultants se mobilise activement pour faire prospérer l'innovation en France et en Europe à travers l'accompagnement de projets ambitieux et innovants. Pour cela, nous nous positionnons en tant que facilitateur et accélérateur pour nos clients et partenaires sur l'ensemble de la chaîne de valeur de l'innovation : élaboration des stratégies, structuration et montage de projets de RDI et d'industrialisation, pilotage et suivi de la réalisation de ces derniers. Nous avons ainsi contribué à l'émergence et à la réalisation de projets à fort impact sur l'ensemble du territoire national et européen pour de nombreux secteurs.

L'Europe continue d'engager une politique forte de soutien aux acteurs publics et privés de la recherche et de l'innovation, à travers ses programmes de financement, notamment le programme Horizon Europe. D&Consultants évolue au cœur de cet écosystème du financement, et souhaite partager ses connaissances à travers des guides thématiques. Ce guide est dédié aux financements européens, classés par thématiques prioritaires pour notre entreprise, pour lesquels les équipes de D&Consultants mettent leurs expertises à disposition, et participent ainsi au rayonnement scientifique et économique français en Europe et au-delà.

Dominique Carlac'h
Présidente

A stylized, handwritten signature of Dominique Carlac'h in white ink, written over a teal background.



SOMMAIRE

EDITO	2
L'UNION EUROPÉENNE : UN SOUTIEN POUR LES ENTREPRISES	5
SANTÉ	9
HORIZON EUROPE - CLUSTER 1	10
INNOVATIVE HEALTH INITIATIVE – IHI	11
SPATIAL	12
HORIZON EUROPE - CLUSTER 4 NUMÉRIQUE, INDUSTRIE, ESPACE.....	13
ÉNERGIE	14
HORIZON EUROPE - CLUSTER 5 CLIMAT, ÉNERGIE ET MOBILITÉ.....	15
CLEAN HYDROGEN PARTNERSHIP	16
INNOVATION FUND – NET ZERO TECHNOLOGIES.....	17
INNOVATION FUND – BATTERIES.....	18
INNOVATION FUND – VENTE AUX ENCHERES D'HYDROGENE RFNBO*	19
MOBILITÉ.....	20
HORIZON EUROPE - CLUSTER 5 CLIMAT, ÉNERGIE ET MOBILITÉ.....	21
CLEAN AVIATION.....	22
CEF TRANSPORT (OU MIE - MÉCANISME POUR L'INTERCONNEXION EN EUROPE	23
CEF AFIF.....	24
AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE.....	25
HORIZON EUROPE CLUSTER 6 ALIMENTATION, BIOÉCONOMIE, RESSOURCES NATURELLES, AGRICULTURE ET ENVIRONNEMENT.....	26
CIRCULAR BIO-BASED EUROPE JOINT UNDERTAKING (CBE JU)	27
DÉCARBONATION	28
CLEAN ENERGY TRANSITION PARTNERSHIP.....	29
PROGRAMME LIFE.....	30
EUREKA CLUSTER – EUROGIA ²⁰³⁰	31
TOUS SECTEURS CONFONDUS.....	32

EIC ACCELERATOR.....	33
EIC TRANSITION	34
EIC STEP SCALE UP CALL.....	35
EIC PATHFINDER	36
EUROSTARS.....	37
LES DISPOSITIFS D'AIDE AU MONTAGE DE PROJETS EUROPÉENS.....	38
RECOMMANDATIONS D&C.....	40
EN AMONT : SE POSER LES BONNES QUESTIONS !	41
NOS BELLES HISTOIRES.....	43
D&C SPÉCIALISTE DU FINANCEMENT PUBLIC EUROPÉEN	44
NOUS CONTACTER.....	46





L'UNION EUROPÉENNE : UN SOUTIEN POUR LES ENTREPRISES

Lors de sa réunion à Bruxelles le 20 juin 2019, le Conseil européen a défini le programme de l'Union Européenne pour les 7 prochaines années. 4 axes prioritaires ont été définis :

- ▮ Protéger les citoyens et les libertés ;
- ▮ Mettre en place une base économique solide et dynamique ;
- ▮ Construire une Europe neutre pour le climat, verte, équitable et sociale ;
- ▮ Promouvoir les intérêts et les valeurs de l'Europe sur la scène mondiale.

Pour atteindre ces objectifs, l'Union Européenne soutient chaque année des projets qui participent à la réalisation de ses grandes politiques. Pour assurer leur mise en œuvre, elle établit des programmations pluriannuelles (définies par période de 7 ans) et définit des programmes (instruments financiers) pour les différents acteurs (entreprises, académiques, centres de recherches etc.). La nouvelle programmation a été établie pour 2021-2027. Deux types de programmes ont été mis en place par l'Union Européenne :

- ▮ Les **fonds européens structurels et d'investissements** sont les principaux instruments de la politique de cohésion, de la politique agricole commune (PAC) et de la politique des affaires maritimes et de la pêche. Ces fonds sont gérés par les autorités nationales et les collectivités territoriales.
 - ▮ Le Fonds européen de développement régional (FEDER) ;
 - ▮ Le Fonds social Européen (FSE+) ;
 - ▮ Le Fonds européen agricole de garantie (FEAGA), qui représente des aides directes aux agriculteurs ;
 - ▮ Le Fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER) ;
 - ▮ Le Fonds européen pour les affaires maritimes, la pêche et l'aquaculture (FEAMPA).
- ▮ Les **programmes sectoriels** sont des programmes de l'Union Européenne visant à financer des projets innovants, transnationaux (avec un partenariat entre différents acteurs européens), dans des thématiques spécifiques et variées.

LES DIFFÉRENTS PROGRAMMES SECTORIELS

- ▶ Avec un budget 2021-2027 estimé à **2,44Md€**, **Europe Créative** vise à soutenir les secteurs de la culture, de la création et des médias (audiovisuel, cinématographie et médias d'information). Les objectifs de ce programme sont doubles : préserver, développer et promouvoir le patrimoine et la diversité culturelle et linguistique et accroître la compétitivité et le potentiel économique des acteurs de la culture et de la création.
- ▶ Avec un budget de **95,5Md€**, **Horizon Europe** est **le programme cadre de l'Union Européenne pour la recherche et l'innovation** pour la période 2021-2027. Les objectifs de ce programme sont les suivants :

 - ▶ Renforcer les bases scientifiques et technologiques de l'Union Européenne ;
 - ▶ Stimuler sa compétitivité ;
 - ▶ Concrétiser les priorités politiques stratégiques de l'UE ;
 - ▶ Contribuer à répondre aux problématiques mondiales, en particulier les objectifs de développement durable.
- ▶ **LIFE** est le programme visant à soutenir des projets dans le domaine de l'environnement et du climat. Doté d'un budget de **5,4Md€** pour la période 2021-2027, ce programme vise à financer des projets innovants répondant aux principaux objectifs suivants :

 - ▶ Transition vers une économie durable, circulaire, basée sur les énergies renouvelables, neutre en carbone et résiliente ;
 - ▶ Protection, restauration et amélioration de notre environnement ;
 - ▶ Ralentissement et inversion de la perte de biodiversité ;
 - ▶ Arrêt de la dégradation des écosystèmes en améliorant le réseau Natura 2000 ;
 - ▶ Soutien des idées « vertes » pour les entreprises, ONGs, autorités publiques, groupes de citoyens, académiques etc.
- ▶ **Erasmus +** est le programme visant à donner aux étudiants (et d'une façon générale aux jeunes de moins de 30 ans), la possibilité de séjourner à l'étranger pour renforcer leurs compétences et ainsi augmenter leur employabilité. Ce programme, doté d'une enveloppe financière de **26Md€** pour la période 2021-2027, soutient également un large panel d'actions et d'activités dans les domaines de l'enseignement, de la formation, de la jeunesse et du sport.
- ▶ Enfin, le programme « **Citoyens, égalité, droits et valeurs** » a pour objectif de protéger et promouvoir les valeurs et les droits inscrits dans les traités de l'UE et dans la charte des droits fondamentaux, en soutenant notamment les organisations de la société civile actives aux niveaux local, régional, national et transnational. Doté d'un budget de **1,55Md€** pour la période 2021-2027, il vise à soutenir le développement de sociétés ouvertes, démocratiques, égalitaires, inclusives et fondées sur les droits et l'état de droit.

FOCUS SUR LE PROGRAMME HORIZON EUROPE

La recherche et l'innovation est une priorité majeure de l'Union Européenne, faisant du programme Horizon Europe **le programme de recherche et d'innovation le plus ambitieux jamais entrepris**. Il concrétise la volonté de l'Union Européenne de se démarquer dans un contexte de forte compétition internationale mais également **de faire face aux problématiques mondiales actuelles**. Le programme Horizon Europe est structuré en 4 piliers :

- ▶ Le pilier 1, « **science d'excellence** », doté de **25Md€**, vise à soutenir des projets de recherche fondamentale ainsi que le développement des infrastructures de recherche.
- ▶ Le pilier 2, « **Problématiques mondiales et compétitivité industrielle européenne** » doté de **53,5Md€**, a pour objectif de soutenir les travaux et recherches liées aux problématiques sociétales (tels que la santé, une société inclusive, créative et sûre, le numérique, l'industrie, l'alimentation, la mobilité, la bioéconomie ou encore l'énergie) regroupées dans des « clusters » thématiques ;
- ▶ Le pilier 3, « **Europe plus innovante** » doté de **13,6Md€**, vise à soutenir l'innovation en lien avec les niveaux nationaux et locaux et à organiser des écosystèmes européens d'innovation. 3 dispositifs ont été mis en place pour atteindre ces objectifs :
 - ▶ Le **conseil européen en de l'innovation (EIC)**, dédié aux innovations prometteuses à haut risque (dispositifs EIC Pathfinder, EIC Transition et EIC Accelerator) ;
 - ▶ Les écosystèmes européens d'innovation qui visent à renforcer le paysage européen de l'innovation ;
 - ▶ Et l'**Institut européen d'innovation et de technologie (EIT)** dont l'objectif est de renforcer la capacité d'innovation de l'Europe à travers les communautés de la connaissance et de l'innovation (KIC).
- ▶ Enfin, le **pilier transversal**, doté de **3,4Md€**, soutiendra les activités visant à attirer des talents, favoriser leur circulation et prévenir l'exode des compétences hors Union Européenne.

Le pilier 2 d'Horizon Europe est divisé lui-même en différents « clusters » qui correspondent à différentes grandes problématiques sociétales :

- ▶ Le **cluster 1 « Santé »**, vise à résoudre des problématiques complexes menaçant la santé publique et les citoyens de l'Union Européenne, la viabilité des systèmes de soins de santé et de protection sociale, ainsi que la compétitivité de l'industrie de la santé.
- ▶ Le **cluster 2 « Culture, créativité et société inclusive »** vise à résoudre des enjeux sociaux, économiques et politiques (crise de la démocratie, montée des

populismes, sauvegardes et valorisation du patrimoine et transformations socio-économiques).

- ▶ Le **cluster 3 « sécurité civile pour la société »** a pour objectif le développement de méthodes et technologies pour la sécurité civile des citoyens (gestion des risques et catastrophes et support aux politiques sur la sécurité de l'Union).
- ▶ Le **cluster 4 « numérique, industrie et espace »** vise à assurer la compétitivité industrielle et la souveraineté technologique européenne dans 10 domaines clés (notamment les matériaux, l'intelligence artificielle et la robotique, l'informatique, les industries propres et l'espace).
- ▶ Le **cluster 5 « Climat, énergie et mobilité »** a pour objectif de favoriser les actions pour le climat, d'améliorer la compétitivité de l'industrie de l'énergie et des transports ainsi que la qualité des services que ces secteurs apportent à la société.
- ▶ Enfin, le **cluster 6 « alimentation, bioéconomie, ressources naturelles, agriculture et environnement »** vise à protéger l'environnement, restaurer et utiliser de manière durable les ressources biologiques et naturelles, à garantir la sécurité alimentaire et nutritionnelle et la transition vers une économie à faible intensité de carbone.

Dans chacun de ces clusters, de nouveaux appels à proposition (les *topics*) sont régulièrement ouverts pour financer des projets qui permettraient d'atteindre ces différents objectifs.

En plus des appels à propositions intégrant les programmes de ces différents clusters, des appels à propositions sont mis en œuvre dans le cadre de **partenariats avec des acteurs privés et publics**, et sont publiés dans des programmes de travail spécifiques.

Enfin, des **Missions** ont également été lancées dans le cadre du programme Horizon Europe. Ces missions visent à générer des solutions et initiatives autour de grands défis contemporains tels que l'adaptation au changement climatique, la protection des océans, la lutte contre le cancer, les villes neutres en carbone et la santé des sols.

Ce guide n'est pas exhaustif, il reprend des dispositifs pertinents selon les axes thématiques prioritaires de D&Consultants

The background is a blue-tinted image of medical equipment. In the foreground, a stethoscope is visible on the left. In the background, there are several test tubes in a rack. The word "SANTÉ" is centered in white text.

SANTÉ

APPEL À PROJETS

« HORIZON EUROPE - CLUSTER 1 »



Ce cluster vise à répondre à des défis complexes qui menacent la santé publique et les citoyens, la viabilité des systèmes de soins et de protection sociale, ainsi que la compétitivité des industries des soins de santé en Europe.



Les projets attendus

Les 6 « destinations » du cluster santé :

- Destination 1 : Rester en bonne santé dans une société en pleine mutation
- Destination 2 : Vivre et travailler dans un environnement sain
- Destination 3 : S'attaquer aux maladies et réduire leur morbidité
- Destination 4 : Garantir l'accès à des soins de santé innovants, durables et de haute qualité
- Destination 5 : Exploiter pleinement le potentiel des nouveaux outils, technologies et solutions numériques pour une société en bonne santé
- Destination 6 : Maintenir une industrie de la santé innovante, durable et compétitive au niveau mondial

Bénéficiaires

Collaboratif

Au moins 3 entités légales indépendantes issues de 3 pays membres différents

Date de dépôt

En attente des appels à projets 2025

Type d'aide

Subventions

Taux d'aide allant
jusqu'à **100%** des dépenses

APPEL À PROJETS

« INNOVATIVE HEALTH INITIATIVE – IHI »



IHI « Initiative pour une santé innovante » (Innovative Health Initiative) est un partenariat public-privé sur la période 2021-2027 entre l'UE et les associations industrielles européennes dans le domaine de la santé. Il fait suite au partenariat public-privé IMI « Initiative en matière de médicaments innovants » (Innovative Medicines Initiative) qui s'est déroulé sur la période 2014-2020.



Les projets attendus

Le conseil d'administration de l'IHI a adopté le programme de travail de l'IHI pour 2025 qui comprend les textes des AAP 9 et 10 lancés à la mi-janvier 2025.

Call 9 - 5 topics :

Appel à projets en une seule étape, avec 5 thèmes alignés sur les cinq objectifs spécifiques définis dans le [programme stratégique de recherche et d'innovation de l'IHI \(SRIA\)](#)

Call 10 - 3 topics

Appel à propositions standard en deux étapes portant sur les sujets suivants

- ▶ Label numérique : un outil pour mieux comprendre les informations liées aux produits médicaux
- ▶ Sauvegarde de l'innovation dans l'utilisation secondaire des données de santé dans l'espace UE des données (EHDS)
- ▶ Management des émissions et de l'Exposition aux substances per- et poly fluoroalkyles (PFAS) dans le secteur de la santé

Bénéficiaires

Collaboratif

Au moins 3 entités légales indépendantes issues de 3 pays membres différents

Dates de dépôt

Selon l'appel à projets

23/04/2025 (pour le call 10)

29/04/2025 (pour le call 9)

Type d'aide

Subventions

**Taux d'aide allant
jusqu'à 100% des dépenses**



SPATIAL



APPEL À PROJETS

« HORIZON EUROPE » CLUSTER 4

NUMÉRIQUE, INDUSTRIE, ESPACE



Ce cluster vise à favoriser la compétitivité industrielle en renforçant la souveraineté technologique et industrielle européenne, le développement et l'utilisation de technologies numériques dans des domaines prioritaires, notamment dans le secteur spatial.

Bénéficiaires

Collaboratif avec en moyenne 8 partenaires (minimum 3) issus d'environ 5 pays membres du programme différents (minimum 3)

Date de dépôt

En attente des appels à projets 2025

Type d'aide

Subventions

Les projets attendus



Ce cluster est composé de 3 thématiques principales : « numérique », « industrie », « espace ».

Les appels à projets Industrie du Cluster 4 visent à répondre au défi de transition verte et numérique, « twin transition », avec 3 orientations stratégiques :

- Transformer l'industrie de l'UE pour une économie propre, neutre sur le plan climatique, circulaire et compétitive ;
- Garantir le leadership industriel mondial de l'UE et son autonomie stratégique ;
- Façonner des technologies et des innovations qui s'adaptent à nos sociétés.

Taux d'aide allant
jusqu'à **100%** des dépenses

A large white wind turbine stands on a grassy hill, with its three blades extending into a clear sky. The landscape is a mix of green fields and dense forests, with rolling hills in the background. The scene is captured during the golden hour, with warm light illuminating the landscape. The word 'ÉNERGIE' is superimposed in white, bold, sans-serif capital letters over the middle of the image.

ÉNERGIE



APPEL À PROJETS

« HORIZON EUROPE » CLUSTER 5

CLIMAT, ÉNERGIE ET MOBILITÉ



Ce cluster vise à favoriser l'action en faveur du climat, d'améliorer la compétitivité de l'industrie de l'énergie et des transports ainsi que la qualité des services que ces secteurs apportent à la société.



Bénéficiaires

Collaboratif avec en moyenne 10 partenaires (minimum 3) issus d'environ 6 pays membres de programme différents (minimum 3)



Date de dépôt
03/02/2025



Type d'aide
Subventions



Les projets attendus

Le cluster climat, énergie et mobilité s'articule autour de **six domaines d'intervention** :

- Destination 1 - Sciences du climat et réponses pour la transformation vers la neutralité climatique
- Destination 2 - Solutions transversales pour la transition climatique
- Destination 3 - Un approvisionnement énergétique durable, sûr et compétitif
- Destination 4 - Utilisation efficace, durable et inclusive de l'énergie
- Destination 5 - Des solutions propres et compétitives pour tous les modes de transport
- Destination 6 - Des transports sûrs et résilients et des services de mobilité intelligente pour les passagers et les marchandises

Des appels à projets sont actuellement disponibles pour les destinations 3 et 4

Taux d'aide allant
jusqu'à 100% des dépenses



CLEAN HYDROGEN PARTNERSHIP

L'entreprise commune Clean Hydrogen est un partenariat public-privé entre l'Union européenne (représentée par la Commission Européenne), le secteur industriel européen des piles à combustible et de l'hydrogène représenté par Hydrogen Europe et la communauté des chercheurs représentée par Hydrogen Europe Research. Elle vise à soutenir des projets visant à stimuler la recherche et l'innovation sur la production, la distribution, le stockage et les applications finales de l'hydrogène propre.

Bénéficiaires

Portage collaboratif avec en moyenne 10 partenaires (minimum 3) issus d'environ 6 pays membres différents (minimum 3)

Type d'aide

Subventions

Date de dépôt
23/04/2025

Les projets attendus



L'appel porte sur des sujets clés du programme de recherche stratégique du Partenariat pour l'hydrogène propre, le financement étant réparti comme suit :

- 40 M€ pour la production d'hydrogène renouvelable
- 16 M€ pour le stockage et la distribution d'hydrogène
- 17 M€ pour les applications de transport
- 5 millions d'euros pour le chauffage et l'électricité
- 6,5 M€ pour les activités transversales
- 80 M€ pour les Vallées de l'Hydrogène

Taux d'aide allant
jusqu'à 100% des dépenses



INNOVATION FUND – NET ZERO TECHNOLOGIES



Cet appel, doté de **2,4 milliards d'euros**, soutient la mise en œuvre de technologies propres, hautement innovantes et de grands projets susceptibles de générer des réductions significatives d'émissions de gaz à effet de serre.



Les projets attendus

5 « topics » sont soutenus sous l'égide de cet appel :

Des topics pour les projets de décarbonation à différentes échelles :

- ▶ Large-scale (CAPEX > 100 M€)
- ▶ Medium-scale projects (20 M€ < CAPEX < 100 M€)
- ▶ Small-scale projects (20 M€ < CAPEX < 100 M€)

2 autres topics spécifiques :

- ▶ Clean tech manufacturing projects (CAPEX > 2,5 M€) dédié à la fabrication de composants spécifiques (énergie renouvelable, électrolyseurs à piles combustibles, solutions de stockage d'énergie et les pompes à chaleur)
- ▶ Pilot projects (CAPEX > 2,5 M€) qui finance des démonstrateurs de projet hautement innovants et disruptifs dans tous les secteurs éligibles de l'Innovation Fund

Bénéficiaires

Tout type de structure, en monopartenaire ou collaboratif

Date de dépôt
24/04/2025

Type d'aide
Subventions

Taux d'aide allant
jusqu'à **60%** du surcoût de
l'investissement



INNOVATION FUND – BATTERIES



Cet appel à projets soutient des projets d'investissements d'envergure permettant de **réduire de manière significative les émissions de gaz à effet de serre à l'échelle industrielle** :

- (a) Soutenir des projets démontrant des technologies, des processus ou des produits hautement innovants, qui sont suffisamment matures et ont un potentiel significatif de réduction des émissions de gaz à effet de serre ;
- (b) Offrir un soutien financier adapté aux besoins du marché et aux profils de risque des projets éligibles, tout en attirant des ressources publiques et privées.

Bénéficiaires

Tout type de structure, en monopartenaire ou collaboratif

Date de dépôt
24/04/2025

Type d'aide

Subventions

Les projets attendus



Sont attendus les projets de démonstration dans au moins l'une des thématiques suivantes :

- ▮ Projets supportant des **technologies et processus à faible émission de carbone** dans les secteurs énumérés à l'annexe 1 de la EU ETS Directive, (secteur de l'énergie et des secteurs industriels tels que l'acier, les produits chimiques, le papier, le ciment, la céramique et d'autres industries à forte intensité énergétique)
- ▮ Projets contribuant à stimuler la **construction et l'exploitation de projets visant à stocker le CO₂ de manière sûre pour l'environnement**, par cataphorèse et par voie géologique

Taux d'aide allant
jusqu'à 60% du surcoût de
l'investissement



INNOVATION FUND – VENTE AUX ENCHERES D'HYDROGENE RFNBO*



Avec ce dispositif, la Commission européenne a pour objectif de **réduire l'écart de coût entre l'hydrogène vert et l'hydrogène fossile**, permettre la formation du marché de l'hydrogène vert, de réduire les risques liés aux projets européens dans le domaine de l'hydrogène et de réduire les charges et coûts administratifs via des procédures courtes et transparentes.

Bénéficiaires

Tout type de structure, en monopartenaire ou collaboratif

Date de dépôt
20/02/2025

Type d'aide
Subventions

Les projets attendus



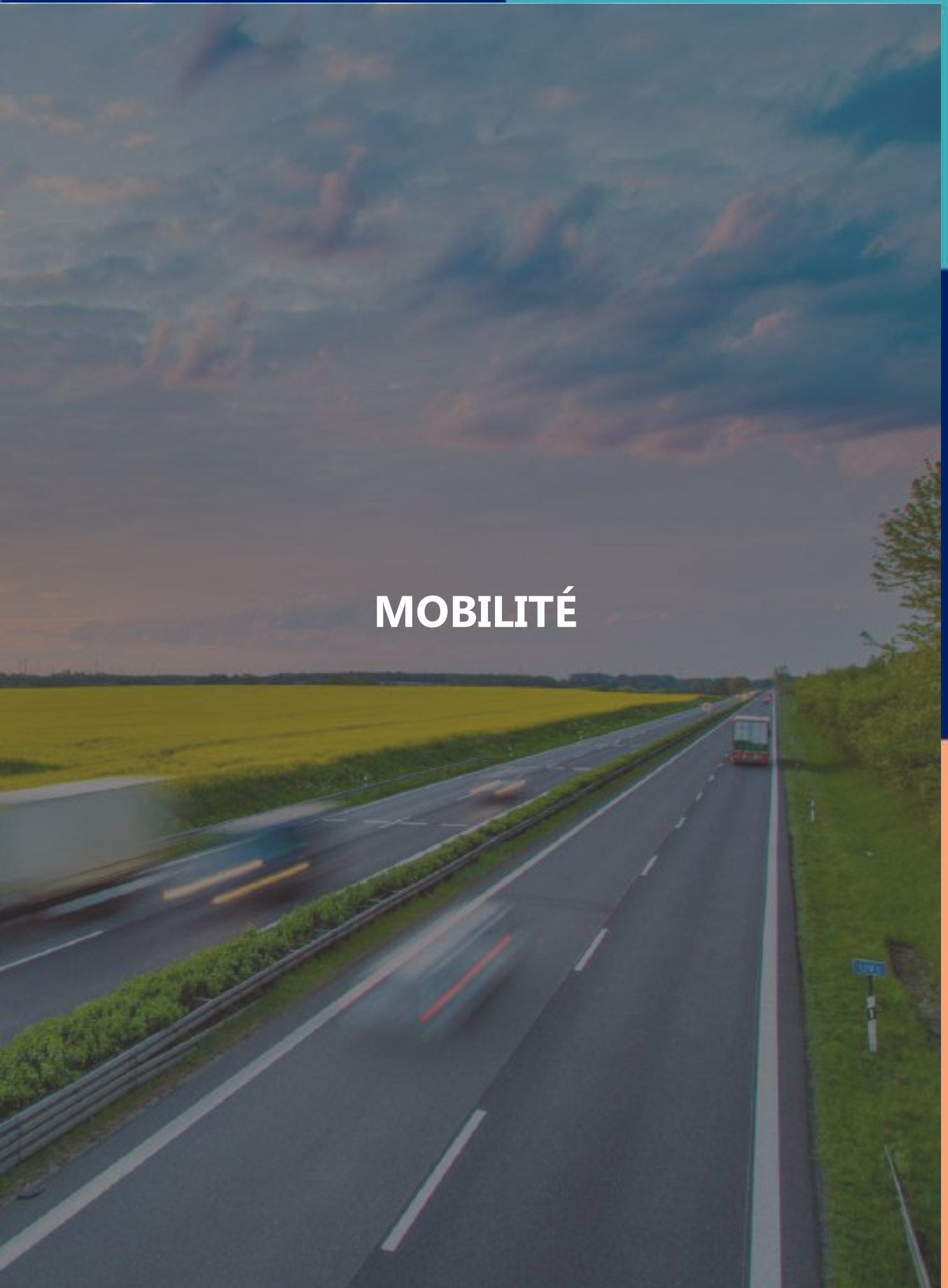
- Installation de nouvelles capacités d'hydrogène RFNBO
- Production vérifiée et certifiée d'hydrogène RFNBO à partir de ces installations (en kg de volume produit) pour une durée pouvant aller jusqu'à 10 ans

Seuls les projets avec une capacité installée minimale de l'électrolyseur de 5 MWe sont éligibles. Les offres soumises devront être égales ou inférieures à 4€/kg

Enveloppe totale de la vente
800M€ (au maximum 1/3 de l'enveloppe par projet)

*conformément à la description de la directive 2018/2001//EU

MOBILITÉ





APPEL À PROJETS

« HORIZON EUROPE » CLUSTER 5

CLIMAT, ÉNERGIE ET MOBILITÉ



Ce cluster vise à favoriser l'action en faveur du climat, d'améliorer la compétitivité de l'industrie de l'énergie et des transports ainsi que la qualité des services que ces secteurs apportent à la société.



Les projets attendus

Le cluster climat, énergie et mobilité s'articule autour de **six domaines d'intervention** :

- Destination 1 - Sciences du climat et réponses pour la transformation vers la neutralité climatique
- Destination 2 - Solutions transversales pour la transition climatique
- Destination 3 - Un approvisionnement énergétique durable, sûr et compétitif
- Destination 4 - Utilisation efficace, durable et inclusive de l'énergie
- Destination 5 - Des solutions propres et compétitives pour tous les modes de transport
- Destination 6 - Des transports sûrs et résilients et des services de mobilité intelligente pour les passagers et les marchandises

Des appels à projets sont actuellement disponibles pour les destinations 3 et 4

Bénéficiaires

Collaboratif avec en moyenne 10 partenaires (minimum 3) issus d'environ 6 pays membres de programme différents (minimum 3)

Date de dépôt
03/02/2025

Type d'aide
Subventions

Taux d'aide allant
jusqu'à 100% des dépenses



CLEAN AVIATION

Clean Aviation est un partenariat public-privé institutionnalisé entre l'Union européenne (représentée par la Commission Européenne) et le secteur européen de l'aviation (représenté par les membres fondateurs et les membres associés). Il vise, à travers des appels à projets, à contribuer à la réduction de l'empreinte écologique de l'aviation en accélérant la mise au point de technologies aéronautiques neutres sur le plan climatique en vue d'un déploiement le plus rapide possible.



Les projets attendus

Ce programme s'articule autour de 3 axes principaux, chacun comportant des efforts ciblés de R&I et de démonstration visant à améliorer l'efficacité énergétique et à réduire les émissions des futurs avions :

- Intégration et évaluation d'impact du concept d'avion (ACI&I) : 15 millions d'euros
- Architectures d'avions à courte et moyenne portée (SMR) ultra-efficaces : 205 millions d'euros
- Architectures d'avions régionaux ultra-efficaces (REG) : 145 millions d'euros

Clean Aviation lance également une nouvelle initiative : les **Fast Track Areas** (FTA) : 15M€. Ces projets sont conçus pour réduire les risques liés aux solutions techniques alternatives ou complémentaires, permettant un processus de mise en œuvre plus rapide et un élargissement de l'étendue des compétences.

Bénéficiaires

Collaboratif avec en moyenne 8 partenaires (minimum 3) issus d'environ 5 pays membres du programme différents (minimum 3)

Date de dépôt

Dates à venir pour 2025
(attendues en fin février 2025)

Type d'aide

Subventions

Taux d'aide allant
jusqu'à **100%** des dépenses



« CONNECTING EUROPE FACILITY » (CEF) TRANSPORT (OU MIE - MÉCANISME POUR L'INTERCONNEXION EN EUROPE



Le CEF (MIE) est le programme financier européen de soutien aux investissements dans les infrastructures de transport, de télécommunications et d'énergie. Le volet Transports soutient des projets d'infrastructures de transport transeuropéennes sur le réseau identifié par la Commission européenne. Les objectifs sont les suivants :

- Développer des réseaux efficaces, interconnectés et multimodaux ;
- Atteindre une mobilité intelligente, interoperable, durable, inclusive, accessible, sûre et sécurisée ;
- Améliorer la mobilité civile et militaire.

Bénéficiaires

Entités de toutes tailles, avec un portage monopartenaire ou collaboratif (entreprise cheffe de file). Le porteur doit obtenir l'accord de l'Etat membre auquel il appartient pour présenter son projet.

Date de dépôt
21/01/2025

Type d'aide
Subventions

Les projets attendus



Les projets attendus doivent être liés à une des **4 priorités thématiques suivantes** :

- Thème 1 : Projets d'infrastructures sur le réseau RTE-T central & global
- Thème 2 : Mobilité intelligente et interoperable
- Thème 3 : Mobilité durable et multimodale
- Thème 4 : Mobilité sûre et sécurisée

Taux d'aide allant
jusqu'à **50%** des dépenses



CEF « ALTERNATIVE FUELS INFRASTRUCTURE FACILITY » (AFIF)



Au sein du programme CEF, l'objectif de l'appel à propositions AFIF est de soutenir le déploiement d'infrastructures d'approvisionnement en carburants alternatifs, contribuant à la décarbonisation du transport le long du réseau RTE-T.

Bénéficiaires



Entités de toutes tailles, avec un portage monopartenaire ou collaboratif (entreprise cheffe de file). Le porteur doit obtenir l'accord de l'Etat membre auquel il appartient pour présenter son projet.

Dates de dépôt



11/06/2025, 15/12/2025

Type d'aide



Subventions sur les dépenses d'infrastructures (co-financement nécessaire de la part d'un partenaire financier)

Les projets attendus



2 topics :

- Contributions unitaires (ou CEF-T-2024-AFIFGEN-UNITS: Alternative Fuel Infrastructure Facility - Unit Contributions)
- Taux de co-financement (ou CEF-T-2024-AFIFGEN-COSTS: Alternative Fuel Infrastructure Facility - Cofunding Rate)

Taux d'aide allant
jusqu'à **30%** des dépenses sous forme
de subventions

A green combine harvester is shown from a low angle, moving through a dense field of golden wheat. The harvester's complex machinery, including the header and threshing drum, is visible as it cuts through the grain. The background shows a vast expanse of the wheat field under a clear sky. The image is framed by a dark blue border on the left and top, and a light blue border on the right and bottom.

AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE

APPEL À PROJETS

HORIZON EUROPE CLUSTER 6

ALIMENTATION, BIOÉCONOMIE, RESSOURCES NATURELLES, AGRICULTURE ET ENVIRONNEMENT



Ce cluster vise à protéger l'environnement, restaurer, gérer et utiliser de manière durable les ressources biologiques et naturelles terrestres, et celles des eaux continentales et marines, à garantir la sécurité alimentaire et nutritionnelle pour tous et la transition vers une économie à faible intensité de carbone.



Les projets attendus

Ce cluster **vise différents domaines d'intervention** :

- ▮ Observation de l'environnement
- ▮ Biodiversité et ressources naturelles
- ▮ Agriculture, sylviculture et zones rurales
- ▮ Mers, océans et eaux continentales
- ▮ Systèmes alimentaires
- ▮ Systèmes de bio-innovation dans la bioéconomie de l'UE
- ▮ Systèmes circulaires

Les appels à projets de ce cluster ne sont pas encore disponibles pour 2025

Bénéficiaires

Collaboratif avec en moyenne 10 partenaires (minimum 3) issus d'environ 6 pays membres de l'UE différents (minimum 3)

Date de dépôt

En attente des dates des AAP

Type d'aide

Subventions

Taux d'aide allant
jusqu'à **100%** des dépenses



CIRCULAR BIO-BASED EUROPE JOINT UNDERTAKING (CBE JU)



La mission de CBE JU est de faire progresser une bioéconomie compétitive pour une Europe durable. Pour atteindre cet objectif, en 2025, le partenariat public-privé financera des projets développant des solutions biosourcées innovantes et durables, en mettant l'accent sur ces priorités stratégiques : macro algues, biotech, protéines alternatives, emballages à base de fibres recyclées, valorisation des biodéchets, etc.



Les projets attendus

Les **priorités thématiques** sont les suivantes :

- Symbiose urbaine-industrielle pour la valorisation des biodéchets
- Plateforme de produits chimiques à base de matières 1eres biologiques et intelligentes, grâce à une conversion rentable, durable et efficace des ressources de la biomasse
- Emballages circulaires à base de fibres aux propriétés améliorées
- Modernisation des installations industrielles des (bio)raffineries en vue d'obtenir des produits biosourcés de plus grande valeur
- Systèmes de macro algues durables pour des applications innovantes à valeur ajoutée
- Solutions biosourcées sûres et durables dès la conception pour remplacer les produits chimiques conventionnels dangereux dans la production de textiles
- Augmentation de la production de protéines nutritionnelles à partir de sources alternatives
- Procédés biotechnologiques continus, rentables et robustes
- Polymères/copolymères biosourcés SSbD débloquent de nouvelles applications commerciales
- Valorisation de la biomasse forestière inexploitée
- Systèmes d'administration biosourcés et biodégradables pour les produits fertilisants afin de réduire la pollution par les microplastiques et de promouvoir la santé des sols
- Voies alternatives de biofabrication pour le caoutchouc naturel et synthétique
- Développer et déployer de nouveaux programmes d'études et de nouvelles pratiques d'échange de connaissances en rapport avec les systèmes biosourcés

Bénéficiaires

PME, ETI, GE, acteurs académiques, centres de recherche

Date de dépôt

17/09/2025

(sortie de l'appel prévu le 04/04/2025)

Type d'aide

Subventions

Taux d'aide allant jusqu'à 100% des dépenses

DÉCARBONATION





CLEAN ENERGY TRANSITION PARTNERSHIP



Le partenariat pour la transition vers une énergie propre (CET Partnership) est un partenariat entre la Commission Européenne et les États membres ou associés, qui vise à stimuler et à accélérer la transition énergétique et à soutenir la mise en œuvre du plan stratégique européen pour les technologies énergétiques (plan SET).

Bénéficiaires

Portage collaboratif avec en moyenne 10 partenaires (minimum 3) issus d'environ 6 pays membres différents (minimum 3)



Date de dépôt

02/04/2025 (pour le full proposal, suite à un pré-proposal en T4 2024)



Type d'aide

Subventions



Les projets attendus



Chaque Initiative de Transition (TRI) regroupe plusieurs appels à projet (topics) :

- ▶ IRT 1 : Système énergétique intégré à émissions nettes nulles ;
- ▶ IRT 2 : Amélioration des technologies de production d'électricité à zéro émission ;
- ▶ IRT 3 : Permettre la neutralité climatique grâce aux technologies de stockage, aux carburants renouvelables et à la CCU/CCS ;
- ▶ IRT 4 : Solutions efficaces de chauffage et de refroidissement à zéro émission ;
- ▶ IRT 5 : Systèmes énergétiques régionaux intégrés ;
- ▶ IRT 6 : Systèmes énergétiques industriels intégrés ;
- ▶ IRT 7 : Intégration dans l'environnement bâti ;
- ▶ IRT 8 : Dimensions transversales (numérique, circularité, transition juste et équitable)

Taux d'aide allant

jusqu'à **100%** des dépenses



PROGRAMME LIFE



Le programme LIFE est un instrument financier de la Commission européenne, dédié au soutien de projets innovants, privés ou publics, dans les domaines de l'environnement et du climat. Le programme qui couvre la période 2021-2027, est réparti en 4 sous-programmes :

- ▮ Nature et biodiversité,
- ▮ Économie circulaire et qualité de vie,
- ▮ Atténuation du changement climatique et adaptation,
- ▮ Transition vers l'énergie propre.



Les projets attendus

Les projets du sous-programme « **Atténuation du changement climatique** » doivent contribuer à une transition socialement juste et durable vers une économie neutre sur le plan climatique d'ici 2050 et à la réalisation de l'objectif de réduction des émissions de l'UE pour 2030, à savoir au moins 55 % par rapport aux niveaux de 1990, en couvrant les domaines suivants (non exhaustif) :

- ▮ Les énergies renouvelables
- ▮ Le système de quotas d'émissions
- ▮ L'agriculture
- ▮ Les puits de carbone
- ▮ Les changements de comportement

Le sous-programme « **Économie circulaire et qualité de vie** » vise à faciliter la transition vers une économie durable, circulaire, sans produits toxiques, économe en énergie et résiliente au changement climatique, et à protéger, restaurer et améliorer la qualité de l'environnement.

Le sous-programme « **Transition vers l'énergie propre** » vise à faciliter la transition vers une économie efficace sur le plan énergétique, fondée sur les énergies renouvelables, neutre sur le plan climatique et résiliente, en finançant des actions de coordination et de soutien (autres subventions d'action) dans toute l'Europe. Les projets sont notamment attendus dans le domaine de **l'énergie durable**, le **développement de technologies** et la **numérisation**.

Bénéficiaires

Tout type de structure, en monopartenaire ou collaboratif (recommandé)

Date de dépôt

Dates à venir pour 2025 : publication des AAPs en avril 2025, pour un **dépôt prévu en septembre 2025**

Type d'aide

Subventions

Taux d'aide allant jusqu'à 60% des dépenses



EUREKA CLUSTER – EUROGIA²⁰³⁰



L'objectif du cluster Eurogia²⁰³⁰, Atteindre les objectifs de neutralité carbone grâce à des solutions de R&D dans le domaine des technologies à **faible émission de carbone**.



Bénéficiaires

Collaboratif avec au moins 2 partenaires issus de 2 pays membres d'Eureka



Date de dépôt
24/04/2025



Type d'aide

Modalités de financement pour les participants **français** : i-Demo (Bpifrance) ou avance récupérable ou Prêt à l'Innovation R&D d'un montant maximum de 3 M€



Les projets attendus

Quelques défis ciblés pour atteindre ces objectifs :

- **Approvisionnement en énergie sans carbone**
- Mobilité verte et villes intelligentes
- Logements et constructions plus intelligents
- Les ressources biologiques et l'environnement

Domaines d'application possibles (non exhaustifs) : capture, séquestration et utilisation du CO₂, bâtiments verts et sans émissions, villes intelligentes, chauffage, éoliennes offshore, bioénergie, panneaux solaires, piles à combustible power to-X, ...

Taux d'aide allant
jusqu'à 40% des dépenses

A low-angle photograph of the Eiffel Tower against a clear blue sky. The tower's intricate lattice structure is visible. Several large, bright yellow stars are superimposed on the tower's structure. The text 'TOUS SECTEURS CONFONDUS' is centered in white, bold, sans-serif font.

**TOUS SECTEURS
CONFONDUS**



APPEL À PROJETS

« EIC ACCELERATOR »



L'EIC Accelerator soutient les start-ups et PME présentant des innovations de rupture par rapport aux produits services, business models existants à haut risque et haut potentiel ayant la capacité à passer à la vitesse supérieure sur le marché international.



Bénéficiaires

Monopartenaire
Start-up, PME européenne*



Dates de dépôt

- ▶ Step 1 : **au fil de l'eau**
(1 relève par mois)
- ▶ Step 2 : **12/03/2025 et 01/10/2025**
- ▶ Step 3 : env. 2 mois après



Type d'aide

Subventions jusqu'à 2,5 M€
et/ou jusqu'à 10 M€ en equity



Les projets attendus

L'EIC Accelerator aide les entreprises (principalement les start-ups et les PME) à mettre à l'échelle des innovations à fort impact ayant le potentiel de créer de nouveaux marchés ou de disrupter les marchés existants. Les projets attendus durent de 12 à 24 mois et vous devez avoir atteint au moins le TRL 5 ou plus, et entreprendre des activités pertinentes pour atteindre les TRL6 à TRL9. L'EIC Accelerator se décline en deux programmes : OPEN et CHALLENGE. L'appel Open est ouvert à toute thématique. L'appel Challenge est ouvert pour les projets répondant à l'un des challenges définis.

Taux d'aide allant
jusqu'à **70%** des dépenses

* Investissement également accessible pour les sociétés ≤ 500 employés

APPEL À PROJETS

« EIC TRANSITION »



L'EIC Transition est un nouvel instrument qui se place dans le continuum en faveur de l'innovation de rupture voulu par le Conseil Européen de l'Innovation pour combler le fossé entre le Pathfinder et l'Accélérateur.



Bénéficiaires

Monopartenaire ou consortium



Date de dépôt
17/09/2025



Type d'aide

Subventions



Les projets attendus

Projets exploitant des résultats de projets européens ayant un potentiel commercial prometteur et ayant réalisé la preuve de concept. Les seuls projets éligibles sont ceux ayant bénéficié d'un financement européen parmi ceux-ci : ERC PoC, FET ou Pathfinder ainsi que certains AAPs ERA-NET, RIA financées par H2020, European Defence Funds.

Le projet en question doit au moment de la date limite de dépôt avoir commencé depuis au moins 12 mois ou être terminé depuis maximum 30 mois.

Taux d'aide allant
jusqu'à 100% des dépenses

APPEL À PROJETS

« EIC STEP » SCALE UP CALL



L'EIC Accelerator soutient les start-ups et PME présentant des innovations de rupture par rapport aux produits services, business models existants à haut risque et haut potentiel ayant la capacité à passer à la vitesse supérieure sur le marché international.



Bénéficiaires

Monopartenaire : Start-up, PME européenne



Date de dépôt

- **Etape 1** : ouvert au fil de l'eau (1 relève par mois)
- **Audition** : env. 2 mois après l'étape 1



Type d'aide

Entre 10 M€ et 30 M€ en equity



Les projets attendus

Pour les entreprises ayant une technologie stratégique et game-changer, ayant déjà eu un investissement initial et en train de préparer un « major funding round » pour croître rapidement et devenir leader mondial, qui a besoin de l'EIC pour dérisquer l'investissement. Un investisseur peut soumettre une proposition au nom d'une PME ou d'une petite entreprise à condition qu'un accord préalable ait été conclu avec l'entreprise. L'accord d'investissement sera signé avec la PME ou l'entreprise de petite taille sélectionnée.

Thématiques concernées : digital technologies, clean technologies et biotech

Participation de l'EIC Fund à la levée de fond
jusqu'à **70%** des dépenses

* Investissement également accessible pour les sociétés ≤ 500 employés

APPEL À PROJETS

« EIC PATHFINDER »



L'EIC Pathfinder soutient les projets visant à explorer des domaines de recherche et des thématiques susceptibles de déboucher sur des technologies émergentes et innovations de rupture.



Les projets attendus

L'EIC Pathfinder soutient les technologies radicalement nouvelles, ayant le potentiel de créer de nouveaux marchés et/ou de relever des défis mondiaux. Cet appel soutient le développement à un stade précoce (TRL 1-4) basé sur une recherche de rupture scientifique et technologique à haut risque / haut potentiel.

L'EIC Pathfinder se décline en deux programmes : OPEN et CHALLENGE. L'appel Open est ouvert à toute thématique. L'appel Challenge est ouvert pour les projets répondant à l'un des challenges définis.

Bénéficiaires

Consortium
≥ 3 entités de 3 pays européens différents

Date de dépôt

- ▶ AAP Challenges : **29/10/2025**
- ▶ AAP Open : **21/05/2025**

Type d'aide

Subventions

Taux d'aide allant
jusqu'à **100%** du budget total



EUROSTARS



bpifrance

Le programme Eurostars a pour objectif de soutenir les projets d'innovation collaborative transnationaux de toutes thématiques et proche du marché. La durée maximale des projets est fixée à 3 ans et la commercialisation doit intervenir dans les 2 ans après la fin du projet

Bénéficiaires

PME, entreprise innovante de moins de 2000 salariés, partenaires académiques

Projet collaboratif avec au moins 2 partenaires de 2 pays membres d'Eurostars



Date de dépôt
13/03/2025

Type d'aide
Subventions



Les projets attendus



Projets de Recherche, Développement et Innovation (RDI), collaboratifs, toutes thématiques, visant un procédé, produit ou service innovant commercialisable, dont la phase de développement est de trois ans maximum, et dont la commercialisation intervient dans les deux ans qui suivent la fin du projet

Taux d'aide allant
jusqu'à 40% des dépenses

LES DISPOSITIFS D'AIDE AU MONTAGE DE PROJETS EUROPÉENS





LES DISPOSITIFS D'AIDE AU MONTAGE DE PROJETS EUROPÉENS

De nombreuses aides existent pour vous aider dans la **préparation de votre candidature** à un financement européen. Pour vous guider parmi ces opportunités, D&Consultants a recensé les principaux dispositifs disponibles :

► **Le Diagnostic Partenariat Technologique International de Bpifrance**

Le Diag'PTI soutient les PME et les entreprises de moins de 2 000 salariés pour préparer et déposer une réponse à un appel à projets d'innovation collaboratif européen, international ou bilatéral (dont Horizon Europe, Eurostars, EUREKA, etc.). Le dispositif est ouvert au fil de l'eau et permet de co-financer 50% de la prestation d'accompagnement par une société de conseil, sur toutes les phases du montage du projet (recherche de partenaires, structuration du projet, écriture du dossier, etc.). L'aide s'adapte aux besoins de l'entreprise : jusqu'à 25 000€ HT si elle est coordinatrice et 5 000€ HT si elle est partenaire du consortium.

► **Le Diagnostic Europe de Bpifrance**

Si vous êtes une PME ou start-up innovante avec un fort potentiel de croissance, Bpifrance co-finance avec le Diag'Europe la prestation d'accompagnement par une société de conseil (plafonnée à 20 000€ HT) pour vous aider à préparer votre réponse au dispositif européen « EIC Accelerator ». D&Consultants est référencé en tant qu'expert-conseil par Bpifrance et peut vous proposer un accompagnement pour structurer votre projet et formaliser le dossier de candidature.

► **Le dispositif « Montage de réseaux scientifiques européens ou internationaux » (MRSEI) de l'Agence Nationale de la Recherche**

L'ANR propose une aide financière aux chercheurs et enseignants-chercheurs travaillant dans des universités et organismes de recherche publics français et souhaitant déposer un projet en tant que coordinateur à un appel à projet collaboratif européen ou international (y compris Horizon Europe). Le dispositif MRSEI permet ainsi d'obtenir jusqu'à 30 000€ sur 2 ans, dont maximum 10 000€ pour une prestation de services pour préparer le dossier. Quatre dates de relève MRSEI sont ouvertes chaque année, en février, avril, juillet et octobre.

Enfin, de nombreuses aides sont proposées dans les différentes **régions françaises**.

RECOMMENDATIONS D&C





EN AMONT : SE POSER LES BONNES QUESTIONS !



Concernant votre entreprise

▶ **Quel est mon statut juridique et la taille de mon entreprise ?**

Votre statut juridique peut déterminer l'éligibilité ou non à certains dispositifs de financement. Si votre organisme est éligible, on détermine alors votre catégorie (Petite et moyenne Entreprise, Grande Entreprise) au regard de plusieurs critères : nombre de salariés, CA et/ou du total bilan en consolidé. Cela déterminera le taux d'aide maximal accessible. A titre d'exemple, si votre entreprise appartient, même partiellement (25% ou plus) à un groupe, il en sera tenu compte pour établir un calcul de votre taille réelle au regard de la définition d'une PME au sens communautaire.

A noter que certains dispositifs peuvent être dédiés uniquement aux PME (EIC Accelerator par exemple).

▶ **Quels sont les types de dépenses éligibles ?**

Les dispositifs d'aides publiques ne sont pas tous identiques. Certains sont dédiés à la croissance des PME, d'autres à des projets de R&D, d'autres encore au financement des investissements dans le cadre d'expérimentations ou de développements industriels. C'est pourquoi l'on doit d'abord clarifier vos besoins de financement en identifiant les postes de dépenses qui seront affectés à votre projet : embauches ? actions de développement commercial ? investissements ? personnel et achats pour des travaux de R&D ?

Au regard de ces besoins, vous pourrez vérifier si le dispositif d'aide envisagé considère ces dépenses comme éligibles au financement.



Concernant votre projet

- ▶ Je porte mon projet seul ou en collaboration ? Avec quels types de partenaires : privés ? publics ? français ? européens ?
- ▶ Quel est le niveau de maturité de mon projet ?
- ▶ Quel est le planning de mon projet ? Quel est le budget de mon projet ?
- ▶ Quels impacts pour le territoire européen (économiques, sociaux, environnementaux) ?



Clarifier ces points avec D&Consultants vous permettra de mieux cibler les aides auxquelles vous pouvez prétendre !



NOS BELLES HISTOIRES



Le client

Michelin est un leader mondial de fabrication de pneumatiques. Il produit des pneus pour des voitures particulières, des camions et bus, des motos, des engins de travaux publics, des tracteurs agricoles ainsi que des avions.

La mission

Notre équipe a tout d'abord accompagné Michelin dans la structuration du projet H2020 BlackCycle, la rédaction du dossier de financement, et le dépôt de ce dossier auprès de la Commission Européenne. Notre équipe assure à présent la gestion de ce projet collaboratif (13 partenaires) et le suivi de la réalisation des livrables et des dépenses.

Les impacts du projet

Le projet H2020 BlackCycle, porté par Michelin, vise à développer une chaîne de valeur complète permettant le recyclage du pneu en fin de vie afin d'en extraire des matières premières secondaires de haute technicité pour la production de nouveaux pneus à hautes performances.

Le projet implique 13 organismes au sein d'un partenariat public-privé européen, qui fera la démonstration de la viabilité technique, environnementale et économique de ces procédés circulaires. Le consortium mettra au point des solutions spécifiques pour produire des matières premières durables destinées aux pneumatiques : collecte des pneus usagés et sélection de la matière première, optimisation de la pyrolyse, raffinage et valorisation de l'huile, optimisation des procédés de four et évaluation des performances des pneumatiques durables créés. L'objectif du projet à moyen terme est que près d'un pneumatique usagé sur deux en Europe soit incorporé dans ce cercle vertueux.

D&C SPÉCIALISTE DU FINANCEMENT PUBLIC EUROPÉEN

Plus de

30 ANS

de conseil auprès des entreprises et des acteurs publics européens de la recherche et de l'innovation



200 projets européens montés et pilotés par nos collaborateurs



3 levées de fonds BEI de budget total de **240 M€**



LONGÉVITÉ ET ROBUSTESSE

Un savoir-faire et des méthodologies robustes et éprouvés

5,5 M€

CA

55

COLLABORATEURS

11%

CROISSANCE
ANNUELLE

2500

MISSIONS



23 CLIENTS
CAC 40



DES CLIENTS
FIDÈLES DEPUIS
PLUS DE 30 ANS



LABEL
BPIFRANCE
EXCELLENCE



PRÉSIDENCE DE
L'ASSOCIATION DES
CONSEILS EN
INNOVATION



NOUS CONTACTER

contact@detconsultants.com



D&Consultants

Heron Building (18^{ème} étage)
66 Avenue du Maine
75014 Paris
+33 (0)1 53 62 98 57

www.detconsultants.com