

GUIDE DES FINANCEMENTS

Aéronautique & spatial

Avril 2025





Sommaire

EDITO	2
POLITIQUE AÉRONAUTIQUE DE L'UNION EUROPÉENNE ET DE LA FRANCE	4
POLITIQUE SPATIALE DE L'UNION EUROPÉENNE ET DE LA FRANCE	5
PRINCIPAUX DISPOSITIFS NATIONAUX	6
ASTRID MATURATION	7
PREMIÈRE USINE	8
I-DÉMO	9
AIDE AU DÉVELOPPEMENT DEEPTECH	10
PROJETS DE RECHERCHE, DÉVELOPPEMENT OU INNOVATION (RDI)	11
PRINCIPAUX DISPOSITIFS EUROPÉENS	12
HORIZON EUROPE - CLUSTER 4 NUMÉRIQUE, INDUSTRIE, ESPACE	13
HORIZON EUROPE CLUSTER 5 CLIMAT, ÉNERGIE ET MOBILITÉ	14
CLEAN AVIATION	15
EIC ACCELERATOR OPEN & CHALLENGES	16
EIC PATHFINDER	17
CATALYST FUNDING OR INVESTEMENT	
RECOMMANDATIONS D&C	19
EN AMONT : SE POSER LES BONNES QUESTIONS !	20
NOS BELLES HISTOIRES	22
D&C SPÉCIALISTE DU FINANCEMENT PUBLIC	23
NOUS CONTACTED	25



POLITIQUE AÉRONAUTIQUE DE L'UNION EUROPÉENNE ET DE LA FRANCE

L'UE s'est engagée à atteindre la neutralité climatique à l'horizon 2050. À cette fin, le secteur des transports doit opérer une transformation qui supposera de réduire de 90 % les émissions de gaz à effet de serre, tout en garantissant des solutions abordables pour les citoyens.

Le **paquet** "Ajustement à l'objectif 55" (ou « Fit 55 ») doit permettre à l'UE d'atteindre les objectifs climatiques du Pacte vert pour l'Europe. Il comprend une série de propositions visant à réviser la législation de l'UE, notamment dans le transport aérien, et parmi lesquelles se trouve une proposition pour développer les carburants aéronautiques durables. Ceux-ci offrent la possibilité de réduire considérablement les émissions des aéronefs, avec un potentiel aujourd'hui inexploité. La Commission Européenne a ainsi présenté la proposition « ReFuelEU Aviation » pour soutenir les capacités de production et distribution des carburants aéronautiques durables tout en adaptant le niveau réglementaire pour contribuer à leur intégration dans les usages actuels

De plus, la Commission Européenne a créé fin juin 2021 une alliance européenne pour l'aviation zéro émission (cf. *Clean Aviation Joint Undertaking* dans ce guide), qui rassemble les acteurs du futur écosystème de « l'avion propre » autour d'un Partenariat Public-Privé pour identifier les barrières à son développement, émettre des recommandations pour les lever et promouvoir les investissements nécessaires. Les innovations proposées seront ainsi soutenues dans le cadre du programme Horizon Europe.

Au niveau français, la politique proposée par le gouvernement dans le cadre du plan France 2030 porte la même ambition, en apportant 1,2 Md€ pour les acteurs nationaux afin de développer en France un avion bas carbone à l'horizon 2030 (objectif 5 du plan France 2030). Sur cette enveloppe, 800M€ alimenteront la feuille de route technologique du Conseil pour la Recherche Aéronautique Civile (CORAC), partagée entre l'Etat et les industriels. L'Etat soutient également le développement d'une filière française des carburants aéronautiques durables au travers de la stratégie d'accélération « Produits biosourcés & Carburants durables », dotée de 420 M€, dont 300M€ dédié à ce sujet.

Ainsi, 700 M€ seront dédiés aux acteurs émergents de l'industrie aéronautique, avec le lancement de deux dispositifs pour développer les innovations de l'avion décarbonée (avions légers électriques ou hybrides) et soutenir le déploiement rapide des carburants d'aviation durables (cf. présentations détaillées de ces deux dispositifs dans ce quide).



POLITIQUE SPATIALE DE L'UNION EUROPÉENNE ET DE LA FRANCE

En avril 2021, le Conseil et le Parlement européen ont adopté un règlement établissant le nouveau programme spatial de l'UE pour la période 2021-2027. Il a pour objectif de renforcer la présence et la souveraineté de l'UE dans les domaines de l'observation de la Terre, de la navigation par satellite, de la connectivité, de la recherche et de l'innovation spatiales, en soutenant les investissements dans les infrastructures critiques et les technologies perturbatrices. Il soutient l'industrie spatiale européenne actuelle et favorise l'émergence d'un écosystème européen du « *New Space* » qui encourage l'esprit d'entreprise, l'innovation et les nouvelles possibilités de financement.

Les composantes phares de cette politique fournissent quotidiennement des services spatiaux au pays membre de l'UE :

- ▶ COPERNICUS est le système européen d'observation de la Terre et premier fournisseur mondial de "grandes" données spatiales.
- ▶ GALILEO est un système mondial de navigation et de positionnement par satellite (GNSS) dont dépendent de nombreux secteurs économiques de l'UE, des transports à l'agriculture en passant par la gestion des frontières et la recherche et le sauvetage.
- ▶ EGNOS est le système européen de navigation par recouvrement géostationnaire, améliorant les services de navigation pour les utilisateurs aériens, maritimes et terrestres dans plus de 30 pays.
- ▶ En février 2022, la Commission européenne a proposé deux nouvelles initiatives phares pour stimuler la connectivité sécurisée par satellite et la gestion du trafic spatial :
 - Le système de connectivité sécurisée par satellite de l'UE garantira un accès mondial à des services de communication par satellite sécurisés et rentables, pour les communications gouvernementales et les usages commerciaux.
 - Gestion du trafic spatial (GTS) : cette approche souhaite renforcer les capacités de surveillance et de suivi de l'espace de l'Union et établirait des normes et une réglementation claire pour une utilisation sûre, durable et sécurisée de l'espace.

Au niveau français, le gouvernement a intégré ces axes d'innovation dans le plan France 2030. Le 9ème objectif de ce plan est intitulé « Investir dans la nouvelle aventure spatiale avec notamment la production de mini-lanceurs réutilisables et de micro et minisatellites ». Doté de 1,5 Md €, il s'organise autour de plusieurs dispositifs (présentés dans ce guide) avec l'objectif de financer les projets de développement de micro et mini-lanceurs, les constellations pour l'internet large bande ainsi que les nouveaux usages du spatial (surveillance de l'espace, services en orbite, valorisation des données spatiales).







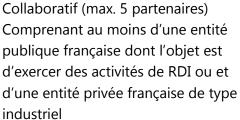
APPEL À PROJETS « ASTRID MATURATION »





Cet appel à projets vise à soutenir des projets de recherche portés par des consortiums impliquant à la fois des organismes de recherche publics ou assimilés et des sociétés commerciales. Il a pour objectif d'anticiper les démonstrations technologiques et les travaux préindustriels pouvant concrétiser une innovation scientifique duale et de développer l'attractivité des résultats pour le monde industriel et les investisseurs.







Prochaine date de dépôt

Ouvert jusqu'au 30/05/2025



Subventions

Max. 800k€ par projet

Les projets attendus



L'AAP soutient les travaux scientifiques accomplis dans d'autres dispositifs de soutien à la recherche ayant reçu un soutien financier du Ministère des Armées. Les applications devront concerner à la fois les domaines civils et militaires.

Les travaux doivent découler d'un projet antérieur dont les résultats ont atteint un niveau de maturité technologique de 3 ou 4 sur l'échelle TRL.

Taux d'aide selon le type de partenaire





APPEL À PROJETS « PREMIÈRE USINE »



Cet appel à projets vise à accélérer l'émergence de premières réussites d'industrialisation par des start-ups industrielles ou PME /ETI innovantes. Il s'inscrit dans une logique incitative, destinée à aider au financement de projets d'implantation, sur le territoire, de première usine ou d'unités de production mutualisées.

Bénéficiaires Start-ups, PME, ETI innovantes en hypercroissance (par exception) Date de dépôt Ouvert jusqu'au 15/12/2026 En 2025 : 9 septembre à 12h00 (midi, heure de Paris) Type d'aide Subventions et avances récupérables

Les projets attendus



Budget minimal: 5M€

Les projets attendus consistent en des implantations de sites pilotes et/ou de production industrielle, destinées à commercialiser des produits innovants et en de la mutualisation de capacités préindustrielles au profit des start-ups.

Taux d'aide allant jusqu'à **30**% des dépenses





APPEL À PROJETS « I-DÉMO N°4 »



bpifrance

Ce dispositif a pour objectif le développement de produits ou services très innovants et à haute valeur ajoutée, afin de renforcer la base scientifique et technologique française. Il soutient aussi des démonstrateurs à échelle industrielle ou préindustrielle pour des innovations à un stade de développement avancé.

Bénéficiaires

PME, ETI, GE, acteurs académiques, centres de recherche Chef de file : Entreprise privée Au moins 1 PME ou ETI dans le consortium



Date de dépôt

Ouvert jusqu'au 15/07/2025 1 relève intermédiaire : 27/05/2025



Subventions et avances récupérables

Les projets attendus



Les projets doivent présenter des budgets supérieurs à 4M€.

Les travaux et résultats des projets i-Démo ont un effet diffusant et intégrateur au sein d'une filière, qui s'exerce au-delà des simples relations nouées autour d'un projet de R&D limité dans le temps. Ils peuvent contribuer à structurer des filières industrielles existantes ou émergentes en relation avec la recherche publique et renforcer les positions des entreprises industrielles et de services sur les marchés porteurs. L'objectif est de conforter ou de constituer un tissu de relations collaboratives durables et pérennes dans une logique d'écosystème, y compris à des échelles territoriales pertinentes pour la compétitivité et l'emploi.

Taux d'aide allant

jusqu'à **60%** des dépenses pour les entreprises et **100%** pour les partenaires de recherche

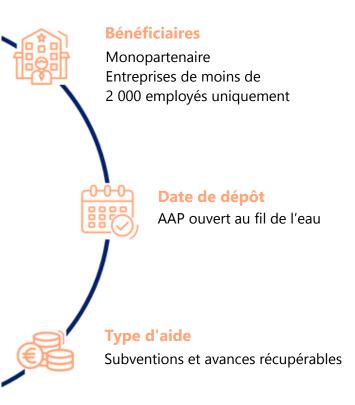




APPEL À PROJETS « AIDE AU DÉVELOPPEMENT DEEPTECH »



Cet appel à projet permet le financement des phases de recherche et développement d'une innovation de rupture pour les projet qualifiés DeepTech, avant un lancement industriel et commercial.



Les projets attendus



L'aide est destinée aux sociétés jeunes mais ayant déjà levé des fonds, et avec des liens forts avec le monde scientifique académique. Le projet, de 12 à 36 mois, doit encore être en stade assez amont de développement, et comporter dès lors un programme de R&D à TRL bas.

Une technologie est qualifiée de « DeepTech » lorsqu'elle répond aux quatre critères ci-dessous :

- Présence de fortes barrières à l'entrée et de verrous technologiques difficiles à lever
- Technologies issues d'un laboratoire de recherche public ou privé
- Des phases de développement d'industrialisation et une commercialisation longue et coûteuse
- Forte différentiation par rapport à la concurrence

Taux d'aide allant jusqu'à **45%** des dépenses





APPEL À PROJETS « PROJETS DE RECHERCHE, DÉVELOPPEMENT OU INNOVATION (RDI) »





Cet AAP vise à favoriser le développement de connaissances / solutions / technologies pour accompagner les transitions énergétiques, sociétales et environnementale en veillant à la préservation des ressources et des milieux (réponse aux enjeux des horizons 2030 et 2050).

Bénéficiaires

Monopartenaire Les bénéficiaires sont les personnes morales publiques (à l'exception des services de l'Etat) ou privées, exerçant une activité économique ou non



Date de dépôt

Ouvert jusqu'au 31/12/2025



Subventions ou aides remboursables, selon la nature des travaux, des bénéficiaires et du montant de l'aide

Les projets attendus



- Projets de développement d'approches/méthodologies pour que les solutions/technologies soient conçues au plus tôt dans une approche systémique, intersectorielle avec une optimisation des usages et une minimisation des impacts environnementaux, sociaux et sanitaires.
- Les projets qui visent à mieux comprendre les conditions nécessaires aux transformations contribuant à la transition écologique tout en tenant compte de l'imbrication des échelles spatiales, géographiques et temporelles

Taux d'aide allant

jusqu'à **70%** des dépenses dans le cadre d'une activité économique et **100%** dans le cadre d'une activité non économique







APPEL À PROJETS « HORIZON EUROPE » CLUSTER 4 NUMÉRIQUE, INDUSTRIE, ESPACE »



Ce cluster vise à favoriser la compétitivité industrielle en renforçant la souveraineté technologique et industrielle européenne, le développement et l'utilisation de technologies numériques dans des domaines prioritaires, notamment dans le secteur spatial. 29 appels à projets ont été publiés pour 2023 et 16 appels pour 2024. Les calls 2025 sont au nombre de 18 et **sont en cours de validation**

Bénéficiaires

Collaboratif avec en moyenne 8 partenaires (minimum 3) issus d'environ 5 pays membres du programme différents (minimum 3)



Du second semestre 2025 à 2026 en fonction des appels à projets

Type d'aide Subventions

Les projets attendus



La destination 5 de ce cluster « Une autonomie ouverte dans le développement, le déploiement et l'utilisation des infrastructures, services, applications et données mondiales de l'Espace » proposait les différents axes de développement suivants pour 2024 :

- Prochaine génération des composantes du programme spatial européen (Galileo/EGNOS/ Copernicus) : infrastructures, services et applications
- Surveillance de l'état de l'environnement spatial et autonomie de l'UE dans les communications sécurisées par satellite (Govsatcom, 5G, IoT, NGI; communication quantique)
- Technologies spatiales critiques et soutenabilité de la chaîne d'approvisionnement
- Services de validation et de démonstration en orbite : technologies et solutions de rupture
- Accès à l'espace autonome : efficacité économique des systèmes de lancement spatiaux européens
- Exploitation des données de missions scientifiques et d'exploration et instruments scientifiques innovants

Taux d'aide allant jusqu'à 100% des dépenses





APPEL À PROJETS « HORIZON EUROPE » CLUSTER 5 CLIMAT, ÉNERGIE ET MOBILITÉ



Ce cluster vise à favoriser l'action en faveur du climat, d'améliorer la compétitivité de l'industrie de l'énergie et des transports ainsi que la qualité des services que ces secteurs apportent à la société. Les calls 2025 sont en cours de validation



Collaboratif avec en moyenne 8 partenaires (minimum 3) issus d'environ 5 pays membres du programme différents (minimum 3)



Du second semestre 2025 à 2026 en fonction des appels à projets



Les projets attendus



La destination 5 « Solutions propres et compétitives pour tous les modes de transport » de ce cluster proposait les axes de développement suivants pour 2024 :

- Technologies transformatrices à faible niveau de maturité (TRL 1-4)
- Le partenariat européen pour l'aviation propre « *clean aviation* » (EPCA) qui vise à accélérer le développement, l'intégration et la validation de technologies aéronautiques neutres pour le climat (TRL 4-6)
- Le partenariat européen pour la gestion intégrée du trafic aérien « Integrated Air Traffic Management » (IATM) qui se concentre sur la numérisation, l'automatisation et l'intelligence artificielle

Taux d'aide allant jusqu'à 100% des dépenses





APPEL À PROJETS CLEAN AVIATION



Clean Aviation est un partenariat public-privé institutionalisé entre l'Union européenne (représentée par la Commission Européenne) et le secteur européen de l'aviation (représenté par les membres fondateurs et les membres associés). Il vise, à travers des appels à projets, à contribuer à la réduction de l'empreinte écologique de l'aviation en accélérant la mise au point de technologies aéronautiques neutres sur le plan climatique en vue d'un déploiement le plus rapide possible.

Bénéficiaires

Collaboratif avec en moyenne 8 partenaires (minimum 3) issus d'environ 5 pays membres du programme différents (minimum 3)



Date de dépôt

Ouvert jusqu'au 15/05/2025



Les projets attendus



Ce programme s'articule autour de 3 axes principaux, chacun comportant des efforts ciblés de R&I et de démonstration visant à améliorer l'efficacité énergétique et à réduire les émissions des futurs avions :

- Avions régionaux hybrides électriques
- Avions ultra-efficaces à courte et moyenne portée
- Des technologies de rupture pour permettre aux avions de fonctionner à l'hydrogène

Taux d'aide allant jusqu'à 100% des dépenses





APPEL À PROJETS « EIC ACCELERATOR » OPEN & CHALLENGES



L'EIC Accelerator soutient les start-ups et PME présentant des innovations de rupture par rapport aux produits services, business models existants à haut risque et haut potentiel ayant la capacité à passer à la vitesse supérieure sur le marché international.



Start-up, PME européenne* Monopartenaire

Dates de dépôt

Step 1 : au fil de l'eau **Step 2 :** 01/10/2025

Step 3 : environ 2 mois après la

Step 2

Type d'aide

Subventions jusqu'à 2,5 M€ et/ou jusqu'à 10 M€ en equity

Les projets attendus



L'EIC Accelerator aide les entreprises (principalement les start-ups et les PME) à mettre à l'échelle des innovations à fort impact ayant le potentiel de créer de nouveaux marchés ou de disrupter les marchés existants.

Les projets attendus durent de 12 à 24 mois et vous devez avoir atteint au moins le TRL 6 ou plus, et entreprendre des activités pertinentes pour atteindre le TRL 9. L'EIC Accelerator se décline en deux programmes: Open et Challenge. L'appel Open est ouvert à toute thématique. L'appel Challenge est ouvert pour les projets répondant à l'un des Challenges définis. Challenges 2025 ouverts autour de l'aéronautique:

- Innovative in-space servicing, operations, robotics and technologies for resilient EU space infrastructure
- Breakthrough innovations for future mobility

Taux d'aide allant jusqu'à 70% des dépenses

^{*} Investissement également accessible pour les sociétés ≤ 500 employés

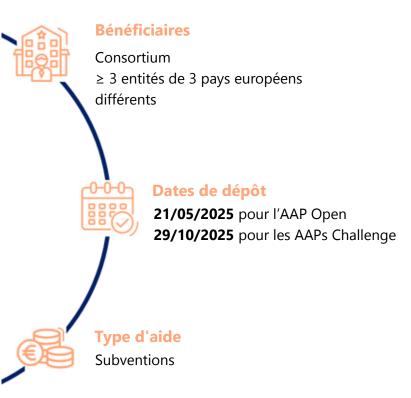




APPEL À PROJETS « EIC PATHFINDER »



L'EIC Pathfinder soutient les projets visant à explorer des domaines de recherche et des thématiques susceptibles de déboucher sur des technologies émergentes et innovations de rupture.



Les projets attendus



L'EIC Pathfinder soutient les technologies radicalement nouvelles, ayant le potentiel de créer de nouveaux marchés et/ou de relever des défis mondiaux. Cet appel soutient le développement à un stade précoce (TRL 1-4) basé sur une recherche de rupture scientifique et technologique à haut risque / haut potentiel. L'EIC Pathfinder se décline en deux programmes : OPEN et CHALLENGE. L'appel Open est ouvert à toute thématique. L'Appel challenge est ouvert pour les projets répondant à l'un des challenges définis. Pour 2025, l'un pourrait être dédié au spatial : « Waste-to-value devices: Circular production of renewable fuels, chemicals and materials »

Taux d'aide allant jusqu'à 100% du budget total

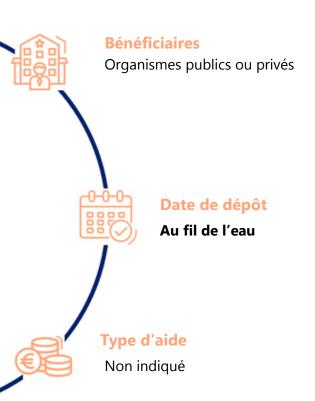




APPEL À PROJETS « CATALYST FUNDING OR INVESTEMENT »



Breakthrough Energy Catalyst est une plateforme innovante qui finance et investit dans des projets d'entreprises utilisant des technologies climatiques émergentes réduisant les émissions. En investissant dans ces opportunités, Catalyst cherche à accélérer l'adoption de ces technologies à l'échelle mondiale et à réduire leurs primes vertes.



Les projets attendus



Cette aide concerne les projets de démonstration pré-commerciale à grande échelle de technologies propres, visant à réduire les coûts et à accélérer leur déploiement, ainsi qu'à créer des emplois et des retombées dans les écosystèmes concernés :

- Green hydrogen
- Sustainable aviation fuels
- Direct air capture (DAF
- Long-duration energy storage (LDS)





EN AMONT: SE POSER LES BONNES QUESTIONS!



Concernant votre entreprise

Quel est mon niveau de fonds propres?

Les financeurs publics nationaux ne peuvent pas, de manière générale, octroyer une aide à une société qui n'a pas suffisamment de fonds propres pour mener à bien le projet. C'est pourquoi il faut de préférence rassurer le financeur avec un niveau de fonds propres au moins équivalent au montant d'aide demandé (règle « 1€ d'aide pour 1€ de fonds propres »)

Quel est mon statut juridique et la taille de mon entreprise?

Votre statut juridique peut déterminer l'éligibilité ou non à certains dispositifs de financement. Si votre organisme est éligible, on détermine alors votre catégorie (Petite Entreprise, Moyenne Entreprise, Grande Entreprise) au regard de plusieurs critères : nombre de salariés, CA et/ou total bilan en consolidé. Cela déterminera le taux d'aide maximal accessible. A titre d'exemple, si votre entreprise appartient, même partiellement (25% ou plus) à un groupe, il en sera tenu compte pour établir un calcul de votre taille réelle au regard de la définition d'une PME au sens communautaire. A noter que certains dispositifs peuvent être dédiés uniquement aux PME.

Quels sont les types de dépenses éligibles ?

Les dispositifs d'aides publiques ne sont pas tous identiques. Certains sont dédiés à la croissance des PMEs, d'autres à des projets de R&D, d'autres encore au financement des investissements dans le cadre d'expérimentations ou de développements industriels. C'est pourquoi l'on doit d'abord clarifier vos besoins de financement en identifiant les postes de dépenses qui seront affectés à votre projet : embauches ? actions de développement commercial ? investissements ? personnel et achats pour des travaux de R&D ?

Au regard de ces besoins, vous pourrez vérifier si le dispositif d'aide envisagé considère ces dépenses comme éligibles au financement.





Concernant votre projet

- Je porte mon projet seul ou en collaboration ? Avec quels types de partenaires : privés ? publics ? français ? européens ?
- Quel est le niveau de maturité de mon projet?
- Quel est le planning de mon projet ? Quel est le budget de mon projet ?
- Quels impacts pour le territoire (économiques, sociaux, environnementaux) ?



Clarifier ces points avec D&Consultants vous permettra de mieux cibler les aides auxquelles vous pouvez prétendre!





NOS BELLES HISTOIRES



Le client

Le CNES (Centre National des Etudes Spatiales) est l'organisme chargé de proposer au gouvernement la politique spatiale de la France au sein de l'Europe et de la mettre en œuvre, en participant notamment à l'émergence de nouvelles technologies dans ce secteur.

La mission

Notre équipe a accompagné le CNES dans l'étude sur les supports publics aux R&T/D en France, en Allemagne, en Grande-Bretagne, en Italie et en Espagne sur la période 2014-2020. Elle avait pour objectif de connaître la nature et la répartition des investissements de R&T/D pour les systèmes orbitaux venant de budgets publics, directs ou indirects, nationaux ou européens.

Les impacts de la mission

Selon la Banque Européenne d'Investissement, l'activité mondiale du secteur spatial s'élevait à 309 milliards de dollars en 2017, et le secteur a fait l'objet d'une forte croissance au cours des 2 dernières décennies (+ 6,7 % par an en moyenne entre 2005 et 2017). Il est notamment poussé par la dynamique du « New Space », désignant l'ouverture à l'espace à des nouveaux acteurs industriels et une extension du champ d'application des technologies spatiales. Pour soutenir le développement des activités spatiales en Europe, il existe plusieurs dispositifs de soutien public, dont les financements publics accordés à l'échelle nationale par chaque pays mais aussi à l'échelle européenne. L'étude que nous avons réalisée pour le CNES consistait à comparer les politiques et les organisations pour le soutien public à la R&T/D spatiale dans plusieurs pays européens afin de positionner la France dans son environnement concurrentiel et poser les bases des futures politiques de soutien à mener dans ce domaine. Grâce au soutien public, il s'agit d'obtenir des retombées importantes au niveau industriel et commercial et ainsi affirmer la souveraineté française et européenne dans ce secteur.



D&C SPÉCIALISTE DU FINANCEMENT PUBLIC

+ de 2 500 structures bénéficiaires de financement public grâce à un accompagnement par D&Consultants

2,4 Mds €

d'aides levées

+ de 800

projets déposés

Des taux de succès* 2 fois supérieurs à la moyenne constatée

	Volume	Valeur
D	70%	80%
Serent Se	70%	80%
PE AND	70%	80%
Commission européenne	52%	60%
os		
RÉGIONS DE FRANCE	95%	90%

*Taux de succès constatés sur PIA 3 (2017-2020) et PIA 4 (2021-) Europe: LIFE, H2020, EIC, Horizon Europe, BEI Régions : PIA régionalisés, FEDER...

En volume : nombre de projets financés / nombre de projets montés En valeur : montant de l'aide obtenu / montant de l'aide demandé



LONGÉVITÉ ET ROBUSTESSE



de conseil auprès des entreprises et des acteurs publics de la recherche et de l'innovation

Un savoir-faire et des méthodologies robustes et éprouvés



5 M€ 45
CA COLLABORATEURS



ANNUELLE





23 CLIENTS CAC 40



DES CLIENTS FIDÈLES DEPUIS PLUS DE 30 ANS



LABEL BPIFRANCE EXCELLENCE



PRÉSIDENCE DE L'ASSOCIATION DES CONSEILS EN INNOVATION



NOUS CONTACTER

contact@detconsultants.com









D&Consultants

Heron Building (18^{ème} étage) 66 Avenue du Maine 75014 Paris +33 (0)1 53 62 98 57

www.detconsultants.com